

# PPP

# PROJETO POLÍTICO- PEDAGÓGICO

UNIDADE DE ATENDIMENTO  
SOCIOEDUCATIVO DE SEMILIBERDADE



SECRETARIA DE ESTADO  
DO DESENVOLVIMENTO  
HUMANO



*Somos todos*  
**PARAÍBA**  
Governador do Estado

**GOVERNO DO ESTADO DA PARAÍBA  
SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO HUMANO  
FUNDAÇÃO DESENVOLVIMENTO DA CRIANÇA E DO  
ADOLESCENTE “ALICE DE ALMEIDA”**

**PROJETO POLÍTICO-PEDAGÓGICO**  
Unidade de Semiliberdade

João Pessoa – PB  
Dezembro/2019



Convênio UFPB/SEDH  
Processo nº 1258/2019



SECRETARIA DE ESTADO  
DO DESENVOLVIMENTO  
HUMANO



*Somos todos*  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado

**João Azevêdo Lins Filho**  
Governador do Estado da Paraíba

**Ana Lígia Costa Feliciano**  
Vice-Governadora do Estado da Paraíba

**Gilvaneide Nunes da Silva**  
Secretária de Estado do Desenvolvimento Humano

**Noaldo Belo de Meireles**  
Presidente da Fundação Desenvolvimento da Criança e do  
Adolescente “Alice de Almeida” (FUNDAC)

**Isaac Venerando Pereira de Lima**  
Vice-Presidente da Fundação Desenvolvimento da Criança e do  
Adolescente “Alice de Almeida” (FUNDAC)

**Waleska Ramalho Ribeiro**  
Diretora Técnica da Fundação Desenvolvimento da Criança e do  
Adolescente “Alice de Almeida” (FUNDAC)

**Maria de Lourdes de Castro Dantas**  
Diretora Administrativa da Fundação Desenvolvimento da Criança  
e do Adolescente “Alice de Almeida” (FUNDAC)

**Sandra Regina Cavalcanti de Carvalho Burity**  
Diretora Financeira da Fundação Desenvolvimento da Criança e do  
Adolescente “Alice de Almeida” (FUNDAC)

## **FICHA TÉCNICA**

### **ORGANIZADORES**

Noaldo Belo de Meireles  
Érica Renata Chaves Araújo de Melo  
Maria Aparecida Pereira da Silva

### **COMISSÃO TÉCNICA DE ELABORAÇÃO (FUNDAC)**

Waleska Ramalho Ribeiro

#### **Diretoria Técnica**

Érica Renata Chaves Araújo de Melo

#### **Coordenadora Eixo Suporte Institucional**

Arleciane Emilia de Azevêdo Borges

#### **Coordenadora Eixo Estágio, Pesquisa e Extensão**

Rafael Ferreira de Souza Honorato

#### **Coordenador Eixo educação**

Maria Aparecida Pereira da Silva

#### **Coordenadora Eixo Abordagem Familiar, Comunitária**

Wellington da Silva Fernandes

#### **Vice-Diretor e Coordenador Técnico da Unidade de Semiliberdade**

### **COMISSÃO ASSESSORIA: DOCENTES PESQUISADORES DA UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAÍBA (CONVÊNIO UFPB-FUNDAC/PB)**

Professora Dra. Adelaide Alves Dias  
(UFPB-DHP/CE)

Professor Dr. Swamy de Paula Lima Soares  
(UFPB-DFE/CE e Coordenador Geral)

Professora Dra. Marlene de Melo Barboza Araújo  
**(UFPB-CCHLA/DSS-NCDH-GTDHCA)**  
Professor Dr. Timothy Denis Ireland  
**(UFPB-DME/CE)**

### **ESTAGIÁRIOS PESQUISADORES (FUNDAC)**

Suleya de Medeiros Batista Pereira  
Patrícia Félix da Silva  
Ana Luíza Medeiros Araújo  
Samuel Dias Toledo de Mesquita  
Guthierry Cassiano de Aguiar  
Rafaela Leandro Pereira  
Ana Luíza Alves Dias  
Giselle Silvestre de Jesus

### **EQUIPE TÉCNICA DE COLABORAÇÃO (FUNDAC)**

Davi Lira de Oliveira – Diretor  
Wellington da Silva Fernandes – Vice-Diretor e Coordenador  
Técnico  
Mikaella Barreto Paiva - Psicóloga  
Uêgylla Keithley Mauricio da Silva - Pedagoga  
Luis Eduardo Ramalho Ribeiro – Administrativo  
Lael Neves Medeiros Junior - Agente Socioeducador  
Elizabeth Miranda de Oliveira - Defensora Pública  
Kevin Varela da Costa - Socioeducando

### **COMISSÃO INTERDISCIPLINAR DE SISTEMATIZAÇÃO FINAL (FUNDAC – UFPB)**

Waleska Ramalho Ribeiro – FUNDAC  
Érica Renata Chaves Araújo de Melo – FUNDAC  
Arleciane Emilia de Azevêdo Borges – FUNDAC  
Rafael Ferreira de Souza Honorato – FUNDAC

Maria Aparecida Pereira da Silva – FUNDAC  
Swamy de Paula Lima Soares - UFPB  
Marlene de Melo Barboza Araújo – UFPB

### **REVISÃO FINAL DO TEXTO**

Professor. Dr. Swamy de Paula Lima Soares  
(UFPB/DFE-CE)

Professora Dra. Marlene de Melo Barboza Araújo  
(UFPB/DSS-NCDH-GTDHCA)

### **REVISÃO GRAMATICAL DO TEXTO**

Willamy Joaquim de Souza

### **REVISÃO DE ABNT**

Rafael Ferreira de Souza Honorato

### **DIAGRAMAÇÃO E ARTE**

Wênio Pinheiro Araújo  
Reginaldo Ramalho Ribeiro

# IDENTIFICAÇÃO

## Dados da Unidade

Instituição: Unidade de Semiliberdade

Endereço: Rua Cecília Miranda, 184; Jaguaribe/João Pessoa – PB -  
CEP: 58015-130 Telefone: (83) 3214-3300

E-mail institucional: semiliberdade@fundac.pb.gov.br

Diretor: Davi Lira de Oliveira

Vice-Diretor e Coordenador Técnica: Wellington da Silva  
Fernandes

## Especificidade do atendimento

Tipo de Medida: Semiliberdade

Capacidade de Atendimento: 24 socioeducandos

Sexo: Masculino

### Atendimento ao público externo, familiares e responsáveis

Dias: Segunda a Sexta-feira

Horário: 08h às 17h

### Visita assistida de familiares e/ou responsáveis

Dias: Segunda-feira a sexta-feira

Horário: 08:00 às 17:00 horas

## Espaço físico e infraestrutura

A Unidade de Semiliberdade tem em suas dimensões territoriais as medidas de 100 x 40 metros, comportando, nesse terreno:

- Espaço administrativo contendo 01 secretaria e 01 sala do Direto da Unidade;

- Espaço técnico: 01 sala de atendimento técnico multiprofissional;
- 01 Recepção;
- 01 Portaria;
- 01 Estacionamento;
- Espaço recreativo com 01 quadra de areia;
- Alas A e B, contendo dois quartos cada, com espaço de convívio entre os educandos;
- 01 Refeitório;
- 01 Sala de oficinas.

### **Equipe técnica**

**Psicóloga** – Mikaella Barreto Paiva

**Pedagoga** – Uêgylla Keitheley Mauricio da Silva

**Assistente Social** – Zilma Duarte de Santana Moura

**Advogada** – Maria Christianne Costa Oliveira

### **Dados da Mantenedora**

Fundação Desenvolvimento da Criança e do Adolescente “Alice de Almeida” (FUNDAC)

Presidente: Noaldo Belo de Meireles

CNPJ: 09.186.982/0001-22

Endereço: Rua: Professor José Coelho, nº 30, Ed. Alagamar,  
Tambiá - João Pessoa/PB CEP: 58.040-491

Telefone: (83) 3218-5404

E-mail: presidencia@fundac.pb.gov.br

Site: www.fundac.pb.gov.br

Ouvidoria: ouvidoria@fundac.pb.gov.br

## **Secretaria de Vinculação**

Secretaria de Estado do Desenvolvimento Humano (SEDH)

Secretaria: Gilvaneide Nunes da Silva

CNPJ: 08.778.276/0001-07

Endereço: Av. Epitácio Pessoa, 2051, Bairro Dos Estados. CEP:  
58030-002

Telefone: 83-3133 4050

Toda pessoa nasce com um potencial e tem direito de desenvolvê-lo. Para desenvolver o seu potencial as pessoas precisam de oportunidades. O que uma pessoa se torna ao longo da vida depende de duas coisas: as oportunidades que têm e as escolhas que fez. Além de ter oportunidades as pessoas precisam ser preparadas para fazer escolhas. (PNDU-IPEA, 1996, n.p)

# SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	13
<b>1 INTRODUÇÃO</b> .....	18
<b>2 HISTÓRICO INSTITUCIONAL</b> .....	26
<b>3 MARCOS LEGAIS</b> .....	30
<b>4 MISSÃO, VISÃO, VALORES E OBJETIVOS</b> .....	38
<b>5 ESTRUTURA ADMINISTRATIVA DA UNIDADE DE ATENDIMENTO</b> .....	42
<b>6 FUNDAMENTOS QUE NORTEIAM O ATENDIMENTO</b> .....	44
<b>6.1 Fundamentos jurídicos</b> .....	44
<b>6.2 Fundamentos pedagógicos</b> .....	46
<b>6.3 Fundamentos sociológicos</b> .....	50
<b>6.4 Fundamentos psicológicos</b> .....	51
<b>6.5 Fundamentos filosóficos</b> .....	52
<b>6.6 Fundamentos políticos</b> .....	53
<b>6.7 Fundamentos éticos</b> .....	54
<b>7 PARÂMETROS SOCIOEDUCATIVOS DO ATENDIMENTO</b> .....	56
<b>7.1 Eixo educação</b> .....	56
<b>7.2 Eixo esporte, cultura e lazer</b> .....	56
<b>7.3 Eixo profissionalização, trabalho e previdência</b> .....	57
<b>7.4 Eixo diversidade étnico-racial, gênero e orientação sexual</b> .....	58
<b>7.5 Eixo abordagem familiar e comunitária</b> .....	59
<b>7.6 Serviço de atendimento ao agressor</b> .....	59
<b>7.7 Núcleo de documentação</b> .....	60
<b>7.8 Eixos suporte institucional e pedagógico</b> .....	61
<b>7.9 Eixo estágio, pesquisa e extensão</b> .....	62
<b>7.10 Eixo de saúde</b> .....	63
<b>7.11 Eixo segurança</b> .....	63
<b>8 MODELO DE GESTÃO (DIMENSÃO DEMOCRÁTICA)</b> .....	66

<b>9</b>	<b>METODOLOGIAS DO ATENDIMENTO</b> .....	68
<b>9.1</b>	<b>Acolhimento para internação</b> .....	69
9.1.1	<i>Internação em semiliberdade</i> .....	70
9.1.2	<i>Internação sanção</i> .....	70
<b>9.2</b>	<b>Acompanhamento técnico</b> .....	71
9.2.1	<i>As famílias</i> .....	72
9.2.2	<i>Aos socioeducandos</i> .....	73
9.2.2.1	<i>Atendimento do serviço social</i> .....	77
9.2.2.2	<i>Atendimento da pedagogia</i> .....	79
9.2.2.3	<i>Atendimento da psicologia</i> .....	81
9.2.2.4	<i>Atendimento jurídico</i> .....	83
9.2.2.5	<i>Atendimento do agente socioeducador</i> .....	85
9.2.2.6	<i>Atendimento de saúde</i> .....	87
9.2.2.7	<i>Atendimento educacional</i> .....	87
9.2.2.8	<i>Atendimento comissão de avaliação anterdisciplinar</i> .....	88
9.2.2.9	<i>Projeto formação cidadã socioeducativa</i> .....	89
<b>9.3</b>	<b>Desenvolvimento pessoal e social</b> .....	90
<b>9.4</b>	<b>Rotina sociopedagógica</b> .....	93
<b>9.5</b>	<b>Inclusão social dos socioeducandos</b> .....	97
<b>9.6</b>	<b>Relatórios de acompanhamento técnico</b> .....	99
<b>9.7</b>	<b>Alianças estratégicas, articulação em rede e incompletude institucional</b> .....	101
<b>9.8</b>	<b>Transferência e desligamento</b> .....	104
<b>10</b>	<b>AÇÃO DE AVALIAÇÃO, SUPERVISÃO E MONITORAMENTO DO ATENDIMENTO</b> .....	106
<b>11</b>	<b>PLANO DE TRABALHO E GESTÃO DE ATENDIMENTO DA SEMILIBERDADE</b> .....	109
	<b>REFERÊNCIAS</b> .....	112

## APRESENTAÇÃO

A FUNDAC é uma instituição sem fins lucrativos com autonomia administrativa e financeira que compõe a administração indireta do Governo do Estado da Paraíba, sendo vinculada à Secretaria de Estado do Desenvolvimento Humano. Seu objetivo é operacionalizar o atendimento a adolescentes e jovens em restrição e privação de liberdade no Estado da Paraíba, conforme os parâmetros e diretrizes do Sistema de Atendimento Socioeducativo com interface com o Sistema Único de Assistência Social, Sistema Único de Saúde, Sistema Educacional, Sistema de Justiça e Segurança Pública, respeitando a incompletude institucional como princípio norteador da gestão do atendimento.

Sua origem data de 1941, através do Decreto 3.799, em que foi criado o Serviço de Assistência a Menores (SAM), conforme encaminhamentos dos juizados, ao realizar atendimento de crianças e adolescentes tidos, neste período, como “desvalidos” e “delinquentes”, cuja prática central era de internação, apartando da sociedade todos aqueles que representavam uma ameaça à “civilizada” sociedade brasileira.

No início dos anos de 1970, a Secretaria de Estado do Trabalho e Serviços Sociais (SETRASS) em sua estrutura organizacional define o Departamento do Menor, como órgão responsável pelos “menores” desassistidos e em “situação irregular” no Estado da Paraíba. Em 1974, o Departamento do

Menor da SETRASS implanta o Centro de Estudos do Menor e Integração da Comunidade (CEMIC), que nesta época, trabalhava com o Plano de Prevenção como instrumento da Fundação Nacional do Bem-estar do Menor (FUNABEM), criada em 1964.

A FUNABEM, neste período, atuava com direção nacional e uma assessoria de supervisão que realizava o trabalho a partir de quinze projetos implantados no território nacional, sendo a Paraíba, um destes Estados. A Lei 3.815 de 25 de novembro de 1975 cria a Fundação Estadual do Bem-Estar do Menor Alice de Almeida (FEBEMAA), vinculada à Secretaria do Trabalho e Serviços Sociais (SETRASS). O nome Alice de Almeida foi acrescentado ao título Fundação Estadual do Bem-Estar do Menor, em homenagem à senhora Alice de Almeida, esposa do Governador José Américo de Almeida, sobretudo, por ter sido uma incentivadora e colaboradora nas ações que envolviam as crianças desassistidas.

A FEBEMAA era o órgão responsável pela política do “bem-estar do menor” em nível estadual, com autonomia financeira e administrativa, sendo os seus Estatutos aprovados pelo Decreto nº 6.891 de 12 de maio de 1976. Desse modo, o objetivo da FEBEMAA era adequar às peculiaridades locais às diretrizes que informam a política nacional do “bem-estar do menor”, mediante estudo do problema e planejamento das soluções e a orientação, coordenação e fiscalização das entidades que executavam a política.

Daquele período até o exercício de 1990, a FEBEMAA passou por diversas reformulações de seus programas, sendo direcionados à clientela preventiva e terapêutica. Com a promulgação da Constituição Federal de 1988, as crianças e adolescentes passaram a ser reconhecidas como sujeitos de direitos com especial atenção do Estado. Neste sentido, no início da década de 1990, mais precisamente em 13 de julho de 1990, foi aprovada a Lei Federal 8.069/90 - Estatuto da Criança e do Adolescente - ECA, que impõe um novo rumo à política de atendimento à criança e ao adolescente, agora sujeitos de direitos.

A aprovação do ECA deliberou a atualização da Lei da FEBEMAA para Fundação Desenvolvimento da Criança e do Adolescente “Alice de Almeida” (FUNDAC), Lei nº 5.743, de 09 de Junho de 1993, transformando-a em Fundação de direito público, onde permanece até os dias atuais. Com esta alteração, houve um reordenamento institucional, algumas mudanças estruturais, administrativas e pedagógicas em consonância com a Lei nº 8.069/1990 do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA), porém, no que tange ao quadro de pessoal, a FUNDAC se orienta pela resolução 001/1987.

O atendimento se constitui para a FUNDAC (PARAÍBA, 2018a, p. 11) como um dos principais canais de transformação social, em que todo trabalho segue uma linha de ação que perpassa pelas seguintes orientações:

- A garantia do atendimento aos(as)

adolescentes/jovens em conflito com a lei através da internação provisória, privativas e restritivas de liberdade aplicadas pelas Varas da Infância e Juventude;

- A oferta da educação escolar integral para os(as) adolescentes e jovens com características e modalidades adequadas às suas necessidades e condições de acesso;
- A promoção de atividades culturais, esportivas e de lazer aos(as) adolescentes;
- A garantia do atendimento psicológico, social, pedagógico, médico e odontológico;
- A promoção da qualificação profissional ao(a) adolescente e jovem, com vistas à sua inserção no mundo do trabalho;
- A promoção da assistência religiosa aos(as) socioeducandos(as) que assim desejarem de acordo com sua crença;
- O fortalecimento da integração adolescente/família, o fortalecimento de vínculos familiares e/ou reinserção familiar;
- Busca da redução nos índices de violência através de ações que minimizem o cometimento de atos infracionais pelos(as) adolescentes;
- A reinserção dos(as) adolescentes e jovens egressos(as) no seu meio de convivência com adoção de novas posturas e novos comportamentos sociais.

O que se pretende durante o cumprimento da medida de Internação é reverter a realidade do socioeducando na tentativa de oferecer aos adolescentes um processo de ressocialização capaz de lhes dar condições de reingressar na sociedade aptos a enfrentar as dificuldades postas cotidianamente e exercer a sua cidadania.

Segundo o SINASE, toda Instituição de Semiliberdade deve ter uma proposta pedagógica, com caráter eminentemente

educativo. O Projeto Político- Pedagógico<sup>1</sup> (PPP) é o instrumento que servirá como base para definição e organização das atividades e o projeto educativo para o processo de cumprimento de medida socioeducativa.

Assim, as ações pedagógicas, no Centro de Atendimento de Semiliberdade, devem ser pensadas na perspectiva da ressignificação de um projeto de vida que contribuam para a formação e o desenvolvimento do adolescente/jovem.

Noaldo Belo de Meireles  
**Presidente FUNDAC/PB**

---

<sup>1</sup> Projeto pedagógico: as Unidades e/ou programas de atendimento socioeducativo deverão construir seu projeto educativo contendo os princípios norteadores de sua proposta, o entendimento do trabalho que se quer organizar (o que queremos, por quê?) os objetivos (geral e específicos) e a organização que vai se dar para alcançar estes objetivos, tais como modelo de gestão, assembleias, equipes e outros, o detalhamento da rotina, o organograma, o fluxograma, o regimento interno, regulamento disciplinar, onde se incluem procedimentos que dizem respeito à atuação dos profissionais junto aos adolescentes, reuniões das equipes, estudos de caso, elaboração e acompanhamento do PIA (CONANDA, 2006, p.42).

# 1 INTRODUÇÃO

O Projeto Político-Pedagógico (PPP) pode ser compreendido como o documento orientador das ações de uma instituição educativa. Reflete, portanto, os princípios, a visão de mundo, a missão e a prática organizativa institucional, passível de constante reflexão e periódica revisão.

Partindo desse pressuposto teórico, o Projeto Político-Pedagógico ora apresentado pela Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado da Paraíba Alice de Almeida (FUNDAC/PB), incluindo o conjunto das sete unidades de atendimento que a compõe, fundamenta-se em primeiro lugar, em valores ético-morais na perspectiva da afirmação dos direitos humanos, da democracia e da liberdade como valores éticos de caráter universal, e também no conceito de cidadania conforme definição do cientista político Carlos Nelson Coutinho (2000, p.50)

Cidadania é a capacidade conquistada por alguns indivíduos, ou (no caso de uma democracia efetiva) por todos os indivíduos, de se apropriarem dos bens socialmente criados, de atualizarem todas as potencialidades de realização humana abertas pela vida social em cada contexto histórico determinado.

Com bases nesses pressupostos, o presente documento ancora-se no princípio da prioridade absoluta da efetivação integral dos direitos humanos de adolescentes e jovens, conforme previsto no marco legal internacional de proteção dos direitos humanos

direcionado à população infanto-juvenil. Dentre eles, destacamos dois: a Declaração Universal dos Direitos da Criança (DUDC) e a Convenção Internacional dos Direitos da Criança (CIDC). No marco legal brasileiro, tem-se como referência central a Constituição da República Federativa do Brasil (CRFB)<sup>2</sup> de 1988, o Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA) – Lei Federal nº 8.069 de 13 de julho de 1990, e as diretrizes do Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo (SINASE)<sup>3</sup>, Lei Federal nº 12.594 de 18 de janeiro de 2012, que estabelece um conjunto de responsabilidades no âmbito do Estado na perspectiva de que o Atendimento Socioeducativo deve assegurar aos adolescentes e jovens, em cumprimento da medida cautelar e de privação e restrição de liberdade, o direito à proteção integral em consonância com os marcos legais, ou seja, respeitando os direitos humanos de cada adolescente em sua diversidade como princípio norteador da Política de Atendimento da Socioeducação.

---

<sup>2</sup> A título de informação e maior esclarecimento é importante lembrar que foi promulgada em 05 de outubro de 1988, cujo relator foi o deputado federal Ulisses Guimarães, que na oportunidade e em razão do contexto político e preceitos estabelecidos no campo dos direitos na garantia da cidadania e promoção dos direitos humanos, a nomeou de Constituição Cidadã.

<sup>3</sup> A título de maior esclarecimento, cabe destacar: o SINASE foi aprovado pelo Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescentes (CONANDA) em 13 de julho de 2006, e apresentado como Projeto de Lei 1.697/2007, ao Plenário da Câmara dos Deputados tendo como relatora a deputada federal, à época, Rita Camata. Doravante, compreende-se o SINASE, como uma política pública com a finalidade de alcançar e proteger os preceitos pedagógicos estabelecidos na Lei Federal 8.069/90, ou seja, no Estatuto da Criança e do Adolescente

O presente documento tem como referência alguns documentos legais aprovados no âmbito do estado da Paraíba, tais como: Plano Estadual de Atendimento de Socioeducativo (2015-2024), Plano Decenal de Prevenção e Enfrentamento do Trabalho Infantil e Proteção ao Adolescente Trabalhador no Estado da Paraíba (2015), Plano de Segurança para Unidade de Internação e Execução de Medidas Socioeducativas no Estado da Paraíba (MENEZES; MEIRELES; SILVA, 2018a) e Guia de Orientações Básicas dos Agentes Socioeducador (MENEZES; MEIRELES; SILVA, 2018b), e, por fim, assume o compromisso político na Gestão da Política Socioeducacional e da Gestão Democrática Participativa na implementação da Política de Atendimento Socioeducativa nas Instituições ou Unidades Socioeducativas no estado da Paraíba, conforme diretrizes dos marcos legais acima descritos.

Nessa perspectiva, o presente Projeto Político-Pedagógico torna-se um importante instrumento norteador na “condução pedagógica, técnica e teórico-metodológica das ações e atividades desenvolvidas, assim como para subsidiar a implantação da gestão democrática e participativa nas Unidades Socioeducativas” (MENEZES; MEIRELES; SILVA, 2018a, p. 23), conforme Plano de Segurança para Unidades de Internação e Execução de Medidas Socioeducativas no Estado da Paraíba reafirmando o compromisso com o SINASE.

Ancorados nesses pressupostos teórico-metodológicos e afinados com os princípios ético-democráticos e de compromisso político no cumprimento das normativas internacionais, nacionais e estaduais, é que fundamentamos o Projeto Político-Pedagógico da FUNDAC e de seus respectivos Centros de Atendimento no âmbito do Estado da Paraíba.

A construção do documento pressupõe o exercício de reflexão sobre as finalidades da gestão do atendimento na comunidade socioeducativa, delimitando seu papel social, para a definição de caminhos a serem trilhados e as ações que precisam ser desencadeadas em seu processo educativo. Destarte, é um instrumento de reflexão da realidade e de seu cotidiano, com base no alinhamento das práticas teóricas, técnicas e metodológicas a serem implementadas pela instituição no processo de atendimento. A construção do PPP pautou-se em um processo democrático e coletivo, construído pela comunidade socioeducativa, composta por Diretores do Centro de Atendimento Socioeducativo, agentes socioeducadores, equipe técnica, equipe de docentes, técnico-administrativos e socioeducandos, que a partir de encontros no Centro propiciaram momentos de diálogos, reflexões e construção que resultaram em novos direcionamentos sobre a finalidade do atendimento, seu papel social, a definição de caminhos e ações que serão executadas por toda a comunidade socioeducativa.

Outro importante aspecto no processo de construção refere-se a uma Pesquisa Diagnóstica realizada por meio do Convênio

UFPB/FUNDAC<sup>4</sup>. Os dados coletados identificaram a visão e conhecimento dos diversos atores que atuam nos Centros Socioeducativos no Estado. Tais profissionais, gerentes executivos dos Centros de Atendimento, coordenadores, assistentes sociais, psicólogos, agentes socioeducadores e corpo docente, responderam, por meio de um questionário com questões fechadas e abertas, perguntas sobre temáticas que envolviam o grau de conhecimento acerca da Política da Socioeducação e os respectivos PPPs. Os resultados do diagnóstico foram apresentados e socializados com a comunidade socioeducativa pela equipe de docentes pesquisadores da UFPB, em formato de Seminário, contribuindo dessa forma, para uma ação/reflexão de construção de princípios e ações que orientaram a construção dos Projetos Políticos-Pedagógicos de todos os Centros de Atendimento Socioeducativo, incluindo o da própria FUNDAC.

Esse processo democrático e participativo possibilitou a reflexão da realidade da Unidade, bem como, a legitimidade para que os atores envolvidos provocassem “[...] inovações, investigações e grandes ações fundamentadas no referencial teórico metodológico que permita a construção de sua identidade e exerça

---

<sup>4</sup> A pesquisa contou com a participação de docentes pesquisadores da UFPB de diferentes áreas: vinculados ao Departamento de Serviço Social (DSS/CCHLA), membro do Núcleo de Cidadania e Direitos Humanos- GT, Direitos Humanos, Crianças e Adolescentes, e Departamentos do Centro de Educação da UFPB (CE/UFPB). Também contou com a participação de estudantes de cursos de graduação da UFPB (Pedagogia, Psicologia e Serviço Social) bolsistas da FUNDAC, e também de profissionais ou técnicos da FUNDAC.

seu direito à diferença, à singularidade, à transparência, à solidariedade e à participação [...]” (VEIGA, 1996, p. 31).

Nessa direção, temos que evocar as ideias de Ilma Passos Veiga (2003, p. 275).ao afirmar que:

Inovação e projeto político-pedagógico estão articulados, integrando o processo com o produto, porque o resultado não é só um processo consolidado de inovação metodológica no interior de um projeto político-pedagógico, construído, desenvolvido e avaliado coletivamente, mas é um produto inovador que provocaria também rupturas epistemológicas. Não podemos separar processo de produto.

Nesses termos, cumpre-se com o pressuposto que construir, executar e avaliar o Projeto Político-Pedagógico (PPP) é tarefa da Unidade Socioeducativa a qual esse instrumento se refere, que ultrapassa o âmbito das relações interpessoais, para tornar-se “[...] realisticamente situada nas estruturas e funções específicas da escola, nos recursos e limites que o singularizam, envolvendo ações continuada em prazos distintos [...]” (MARQUES, 1990, p. 22). O texto discorre sobre os parâmetros da gestão do atendimento para o adolescente privado de liberdade, com ênfase nas ações de educação, saúde, cultura, esporte, lazer, profissionalização, convivência familiar e comunitária, indicando como devem ser as estratégias operacionais das equipes interdisciplinares, com o fim de alinhar os conceitos e as bases éticas e pedagógicas a serem adotadas pela Unidade de Atendimento do Sistema Socioeducativo.

Para concluir essas notas introdutórias, esse Projeto Político-Pedagógico apresenta um conjunto de valores, visões e organizações que visam consolidar a perspectiva de um atendimento ao socioeducando que coloque como centro os valores do Estado Democrático de Direito, a prática cotidiana na perspectiva dos direitos humanos e, por consequência, a visão do adolescente em cumprimento da medida de privação de liberdade, como ator central de sua própria história, como cidadão e sujeito de direitos.

Sendo assim, este documento será norteador das ações da Política da Socioeducação e representa o compromisso político do estado da Paraíba com a comunidade socioeducativa na perspectiva de afirmação da proteção e promoção dos direitos humanos de adolescentes em cumprimento de medida de privação de liberdade, em consonância com o conjunto dos marcos legais em âmbito: internacional, nacional e estadual. Também representa o compromisso com a Gestão democrática da Política da Socioeducação, envolvendo todos os sujeitos da comunidade socioeducativa. Portanto, também representa reflexões coletivas acerca das questões presentes no âmbito institucional da socioeducação: fragilidades, desafios e potencialidades da Unidade ou comunidade socioeducativa e da instituição FUNDAC no sentido do respeito à pluralidade de pensamentos e construção de

princípios e práticas comuns para efetivação do Atendimento Socioeducativo em conformidade com os marcos legais, aqui, expostos.

## **2 HISTÓRICO INSTITUCIONAL**

A proteção de crianças e adolescentes antes da década de 1980 foi regulada por dois Códigos de Menores: o de 1927 e o de 1979. Ambos possuíam uma visão da criança e do adolescente em vulnerabilidade social como delinquentes e excluindo a real condição social a que estavam inseridos. A política de proteção era baseada na Doutrina da Situação Irregular colocando-os como inferiores aos demais que advinham de uma condição socioeconômica superior.

A partir das lutas sociais que se seguiram na década de 1980 com o fim da Ditadura Militar, o retorno da democratização e a promulgação da Constituição de 1988 que se deu através de movimentos sociais e do retorno da abertura política, o modelo de assistência à infância e adolescência passou a ser representado pela concepção do Princípio do Melhor Interesse e da Doutrina da Proteção Integral que veio a ser consolidada por meio do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA).

Foi após o período de transição e adequação dos entes federativos que surge a Unidade Socioeducativa de Semiliberdade iniciando suas atividades em 1994, quatro anos após a publicação do ECA, com um espaço reservado dentro da Unidade Provisória - CEA a pedido da Vara da Infância e da Juventude garantindo assim o cumprimento dessa medida específica. Tal fato se estendeu até o ano 2000, onde funcionou em dois locais diferentes, um deles, com

a proposta de ofertar cursos profissionalizantes como marcenaria e produção de materiais de higiene.

A Unidade não pôde seguir com seu funcionamento, pois o imóvel foi incendiado por desafetos dos socioeducandos que ali se encontravam, retornando às dependências do CEA em espaço que, até então, pertencia ao corpo da guarda da Polícia Militar da Paraíba. Até setembro de 2003, a Unidade de Semiliberdade funcionava de forma compartilhada momento em que foi inaugurada a atual localizada na Rua Cecília Miranda no bairro de Jaguaribe, contando com a colaboração efetiva da 1ª Vara da Infância e da Juventude e da então presidente da FUNDAC/PB, Maria Eurídice Moreira da Silva. Via-se, na época, a necessidade de se efetivar um espaço para o cumprimento de medida de semiliberdade tendo em vista as suas especificidades e devido à descontinuidade da Unidade de semiliberdade na cidade de Campina Grande no ano de 1996.

Na ocasião da inauguração foram recebidos 10 socioeducandos e, durante 01 (um) ano, de 2006 a 2007, teve apenas 01 caracterizando um momento delicado, segundo relatos de funcionários da época. No mesmo período, foram realizadas obras a fim de se remanejar parte das Socioeducandas da Unidade Socioeducativa Feminina de internação, antes conhecida como Casa Educativa, para o mesmo imóvel da Unidade de Semiliberdade, promovendo divisões entre os quartos que, até então, era apenas 01(um), sem a possibilidade de dividir

socioeducandos por compleição física, idade ou mesmo ato infracional.

Com o tempo, mais adolescentes foram encaminhados para o cumprimento da medida de semiliberdade e as atividades dedicadas aos educandos passaram a ser realizadas na própria Unidade, inclusive, a realização de cursos técnicos para a formação de: marceneiros, eletricitas, encanadores, pedreiros e cabeleireiros além de participarem dos cursos de padeiro e confeitiro ofertados na Padaria Escola “Nosso Pão”, também da FUNDAC. Assim, as ações e atividades se consolidam ao longo de tempo, passando por várias etapas de adequação, possuindo, hoje, um direcionamento técnico-operativo que imprime à medida de semiliberdade a perspectiva pedagógica apontada pela Pedagogia da Presença e da Autonomia, metodologia utilizado pela Semiliberdade para fundamentar o seu atendimento socioeducativo.

Atualmente são referenciados para o atendimento de internação de jovens e adolescentes os seguintes municípios:

- Alhandra, Bayeux, Caaporã, Cabedelo, Conde, Cruz do Espírito Santo, João Pessoa, Lucena, Mari, Pitimbú, Riachão do Poço, Santa Rita, Sapé; Sobrado; Alagoinha, Araçagi, Belém, Caçimba de Dentro, Caiçara, Casserengue, Cuitegi, Dona Inês, Duas Estradas, Guarabira, Logradouro, Mulungu, Pilõesinhos, Pirpirituba, Riachão, Serra da Raiz, Sertãozinho; Tacima; Caldas Brandão, Gurinhém, Itabaiana, Juripiranga, Pedras de Fogo, Pilar, Salgado de São Félix, São José dos Ramos, São Miguel de Taipú;

Baía da Traição, Capim, Cuité de Mamanguape, Curral de Cima, Itapororoca, Jacaraú, Lagoa de Dentro, Mamanguape, Marcação, Mataraca, Pedro Régis e Rio Tinto.

Dos 223 municípios, 53 são referenciam jovens e adolescentes entre 18 e 21 anos incompletos para o cumprimento da medida de meio fechado. A territorialização geográfica por tem por propósito garantir o princípio da territorialização, de forma que o serviço possa estar mais próximo da moradia das famílias, fator que contribuirá para o acompanhamento e participação desta no desenvolvimento da medida socioeducativa.

### 3      **MARCOS LEGAIS**

Ao iniciar uma discussão quanto aos Marcos Legais da Socioeducação no Brasil, é necessário considerar o aparato legal internacional em seu percurso histórico, que exerceu forte influência sobre a organização das políticas brasileiras quanto aos Direitos das Crianças e dos Adolescentes.

Fazemos destaque às normativas que dão materialidade aos direitos dos adolescentes e jovens no Brasil, a saber: Regras Mínimas das Nações Unidas para Administração da Justiça Juvenil – Regras de Beijing (1985), Regras Mínimas das Nações Unidas para a Proteção dos Jovens Privados de Liberdade (1990) e Princípios Orientadores das Nações Unidas para Prevenção da Delinquência Juvenil – RIADE (1990).

Tais normativas foram marcos garantidores para que a Constituição Federal (1988) instituísse a criança e o adolescente como sujeitos de direitos o que logo requereu a elaboração do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA), sancionado em 13 de julho de 1990 como Lei Federal nº 8.069, estabelecendo, assim, a Doutrina da Proteção Integral.

É importante lembrar que a Constituição em seus incisos IV e V, do parágrafo 3º, do artigo 227, que tratam do direito à proteção especial de adolescentes, indica que são direitos desta população: a garantia de pleno e formal conhecimento da atribuição de ato infracional, igualdade na relação processual e defesa técnica por

profissional habilitado, segundo dispuser a legislação tutelar específica e a obediência aos princípios de brevidade, excepcionalidade e respeito à condição peculiar de pessoa em desenvolvimento, quando da aplicação de qualquer medida privativa da liberdade.

O ECA além de determinar as medidas socioeducativas como um conjunto de políticas setoriais direcionadas aos adolescentes em atendimento socioeducativo, também estabelece diretrizes das políticas de atendimento, bem como disposições gerais para apuração de ato infracional e o estabelecimento de medidas socioeducativas, descrevendo a forma de aplicação.

Outras normativas foram elaboradas para regulamentar a ação socioeducativa e suas especificidades sendo expostas no Quadro 1:

**Quadro 1 - Normativas Nacionais para Socioeducação**

<b>Normativa</b>	<b>Órgão</b>	<b>Diretrizes</b>	<b>Ano</b>
Resolução nº 46	CONANDA	Definiu que uma unidade de internação não poderá ser construída para mais de 40 (quarenta) adolescentes	1996
Resolução nº 47	CONANDA	Regulamenta a execução da medida socioeducativa de semiliberdade e definiu que essa medida deve ser executada de forma a envolver o/a adolescente em atividades educativas, de educação profissional e de lazer, durante o período diurno, sob acompanhamento e controle de equipe multidisciplinar especializada, e encaminhado ao convívio familiar no período	1996

		noturno, sempre que possível.	
Política Nacional de Atenção Integral à Saúde de Adolescentes em Conflito com a lei - PNAISARI	Ministério da Saúde	As diretrizes para a implantação e a implementação da atenção à saúde prestada a adolescentes privados de liberdade, em unidades masculinas e femininas.	2004
Resolução nº 145	Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome	Inserir as medidas socioeducativas no escopo de atuação da política de assistência no âmbito de atuação da Proteção Social Especial de Média Complexidade	2004
Resolução nº 119	CONANDA	Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo	2006
Resolução nº 109	Conselho Nacional de Assistência Social	Trata da Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais, apresenta e regulamenta o Serviço de Proteção Social aos Adolescentes em Cumprimento de Medidas Socioeducativas de Liberdade Assistida (LA) e de Prestação de Serviço à Comunidade (PSC), na qual são descritos objetivos, seguranças, aquisições, trabalho social e garantias deste serviço	2009
Lei Federal nº 12.594	Executivo	Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo <sup>5</sup>	2012

<sup>5</sup> Em 18 de janeiro de 2012 foi sancionada a Lei Federal nº 12.594 que institui o SINASE, e unificou os procedimentos de aplicação e monitoramento das medidas socioeducativas pelo Sistema de Justiça bem como atribui a este sistema um novo papel de acompanhamento do cumprimento das medidas socioeducativas, mediante homologação e análise de relatórios do PIA - Plano de Atendimento Individual; inova também nos mecanismos de gestão, ampliando fontes de financiamento, explicitando competências das esferas de governo, criando um sistema de avaliação com o intuito de acompanhar e padronizar a gestão do atendimento socioeducativo; e por fim, introduz e explicita os direitos dos/as adolescentes em cumprimento de medida socioeducativa, assegurando atendimento individualizado; atenção à saúde;

Resolução nº 160	CONANDA	Plano Nacional de Atendimento Socioeducativo	2013
Nota Técnica nº 38 /2013 – CGDH/ DPEDHUC/ SECADI/ MEC	Ministério da Educação	Orientação às Secretarias Estaduais de Educação para a implementação da Lei nº 12.594, de 18 de janeiro de 2012, que institui o Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo (SINASE)	2013
Parâmetros	CONANDA	Parâmetros de Gestão, Metodológicos e Curriculares da Escola Nacional de Socioeducação	2013 2014
Lei Federal nº 12.594	Ministério da Saúde	Institui PNASAIRI com alterações	2014
Portarias GM nº 1.082 e 1.083	Ministério da Saúde	Ambas de 23/05/14 e que tem como objetivo levar o SUS para as instituições que desenvolvem programas de atendimento socioeducativos, o que favorece o fortalecimento de redes sociais de apoio, assim como, uma maior atuação das secretarias estaduais e municipais de saúde no aporte às necessidades de atendimento e manutenção dos serviços existentes nos Centros de Atendimento.	2014
Resolução do CNAS nº 18	Conselho Nacional de Assistência Social	Se refere a qualificação e expansão do Serviço de MSE em Meio Aberto, com destaque para: (I) o modelo de cofinanciamento; (II) a complementaridade entre os serviços socioassistenciais e o serviço de MSE em Meio Aberto, (III) a obrigatoriedade de	2014

inclusão nos sistemas públicos de ensino; capacitação para o trabalho, proibindo o isolamento e impondo o regramento dos regimes disciplinares; valorizando a participação da família no processo socioeducativo, a convivência familiar e comunitária e a inclusão social. Disponível em: <[http://ens.SINASE.sdh.gov.br/ens2/index.php?option=com\\_content&view=article&id=80:legislacao&catid=58&Itemid=251](http://ens.SINASE.sdh.gov.br/ens2/index.php?option=com_content&view=article&id=80:legislacao&catid=58&Itemid=251)>. Acessos em: 10/ de set de 2019.

		garantia da diretriz da territorialização e de descentralização do atendimento por CREAS e (IV) orientações sobre o papel da vigilância socioassistencial e os sistemas de registro, monitoramento e avaliação.	
Portaria 04/2015	Secretaria de Direitos Humanos/PR	Instituiu a Escola Nacional de Socioeducação – ENS e suas formas de funcionamento, cuja centralidade está na relação com os Núcleos Estaduais e na formação continuada para os diferentes profissionais que atuam direta ou indiretamente no Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo, garantindo unidade metodológica e curricular em todo o Brasil.	2015

Fonte: Elaboração da Comissão de Sistematização, 2019.

Também nesse caminho, o Estado da Paraíba promoveu uma série de normatizações que corroboraram para o aprimoramento do atendimento, fruto da parceria com importantes atores que compõem a rede SINASE, conforme quadro abaixo:

**Quadro 2 - Normativas Estaduais para Socioeducação na Paraíba**

Normativa	Órgão	Diretrizes	Ano
Lei Estadual 3.815	PODER EXECUTIVO	Cria a Fundação Estadual do Bem-Estar do Menor “Alice de Almeida” (FEBEMAA), vinculada à Secretaria do Trabalho e Serviços Sociais (SETRASS)	1975
Decreto nº 6.891	Governo do Estado	A FEBEMAA obtém autonomia financeira e administrativa.	1976
Lei Estadual nº 5.743	PODER EXECUTIVO	Alterou a denominação da FEBEMAA para Fundação do Desenvolvimento da Criança e	1993

		do Adolescente “Alice de Almeida” (FUNDAC).	
Resoluções nº 13	CEDCA	Aprova o Plano Decenal de Prevenção e enfrentamento do trabalho infantil e proteção ao adolescente trabalhador do estado da Paraíba.	2012
Resoluções nº 02	CEDCA	Aprova o Plano de Atendimento Socioeducativo da Paraíba.	2015
Resolução nº 001	CEDCA	Plano Estadual de Promoção, Proteção e Defesa do Direito de Crianças e Adolescentes à Convivência Familiar e Comunitária	2013
Decreto nº 37.796	SEDH	Cria a Coordenadoria Estadual do Sistema de Atendimento Socioeducativo da Paraíba.	2017
Decreto nº 37.505	PODER EXECUTIVO	Cria o Programa de Educação Cidadã Integral para atendimento de jovens em cumprimento de medidas socioeducativas – Janela para o futuro – e dá outras providências.	2017
Lei Estadual nº 11.100	PODER EXECUTIVO	Cria Escolas Cidadãs Integrais Socioeducativas - ECIS e institui o Regime de Dedicção Docente Integral – RDDI e dá outras providências.	2018
Plano de Segurança	FUNDAC	Plano de segurança para as unidades de internação e execução de medidas socioeducativas no estado da Paraíba.	2018
Portaria Normativa 035	FUNDAC	Institui critérios de regulamentação para Pesquisa, Projeto de Extensão, Visita Técnica e Residência Multiprofissional em todas as Unidades de Socioeducação da Paraíba.	2018
Portaria Normativa 036	FUNDAC	Institui critérios de regulamentação da assistência religiosa em todas as Unidades de Socioeducação da Paraíba.	2018

Resolução nº 05	CIB	Resolve pactuar o fluxo de atendimento e acompanhamento aos adolescentes e jovens em cumprimento de medidas socioeducativas do meio fechado para o aberto, especificamente, nas unidades de socioeducação da FUNDAC e que recebem progressão ou extinção da medida, considerando sua interface com os Centros de Referência de Assistência Social (CRAS) e o Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS)	2019
-----------------	-----	---	------

Fonte: Elaboração da Comissão de Sistematização, 2019.

As normativas definem o caminho orientador do Sistema de Proteção dos Direitos da Criança e do Adolescente, sendo base para construção e reconstrução de possibilidades para que, no cumprimento da medida socioeducativa, a garantia ao direito da dignidade humana seja respeitada em sua integralidade.

Concluindo essa exposição resumida acerca das normativas nacionais e estaduais para a Socioeducação, faz-se necessário ressaltar, mais uma vez, que tais instrumentos ou normativas legais não foram criados por um acaso do destino, ao contrário, assim como disseram os autores e autoras acima referenciados, se a introdução dos artigos 227 e 228 na Carta Magna de 1988 e o Estatuto da Criança e do Adolescente “foi decorrente de amplo processo de mobilização ou luta política protagonizado por diversos sujeitos da sociedade civil brasileira” (ARAÚJO, 2018, p.

235), o histórico das normativas legais que rege a política de atendimento socioeducativo no Brasil, não foi diferente.

Os estudos e pesquisas revelam que o processo de constituição desses instrumentos legais foi resultado de um amplo movimento de mobilização nacional protagonizado por diversos segmentos da sociedade civil brasileira, comprometidos com a defesa e proteção e promoção dos direitos humanos de crianças e adolescentes. Esse processo de mobilização e debates em torno da problemática de adolescentes envolvidos em atos infracionais e da responsabilização do Estado na garantia da proteção integral dos direitos humanos desses sujeitos sociais ou desses cidadãos-adolescentes, resultou na formulação de uma agenda política com diversos representantes do Poder Público constituído, tais como: representantes do Sistema de Garantia de Direitos (SGD), especialmente no âmbito dos poderes executivos (federal, estaduais e municipais), Sistema de Justiça, assim como dos Conselhos de Direitos da Criança e do Adolescente (em âmbito nacional, estaduais e municipais), especialistas acadêmicos e outros segmentos da sociedade civil dos governos. Portanto, a formulação desse conjunto de normativas nacionais na direção ou efetivação da Política de Atendimento Socioeducativo deve como marco histórico esse processo.

## 4 MISSÃO, VISÃO, VALORES E OBJETIVOS

- **Missão**

Efetivar o atendimento a adolescentes e jovens em cumprimento de medida de restrição de liberdade, conforme os parâmetros e diretrizes do Sistema de Atendimento Socioeducativo em interface com as políticas sociais: Assistência, Saúde, Educação, Justiça e Segurança, respeitando os direitos humanos de cada um em sua diversidade como princípio norteador da política de atendimento socioeducativo.

- **Visão**

Buscar a qualificação do atendimento a partir de uma gestão compartilhada com a Comunidade Socioeducativa, para o desenvolvimento biopsicossocial do socioeducando, possibilitando a cidadania, a ressignificação do projeto de vida e a inclusão social sob a ótica dos Direitos Humanos.

- **Objetivo geral**

Orientar, definir e alinhar a prática institucional e pedagógica em consonância com o princípio da prioridade absoluta na garantia dos direitos fundamentais previstos no artigo 227 da Constituição

Federal e no artigo 4º do ECA, e também ancorada no aporte teórico-metodológico, técnico-operativo na direção da ética emancipatória, da prática pedagógica libertadora que fundamenta o atendimento socioeducativo e a promoção efetiva dos direitos humanos.

- **Objetivos específicos**

- Promover o alinhamento teórico, ético e metodológico da prática institucional na comunidade socioeducativa;
- Atender adolescentes e jovens restritos de liberdade, com ênfase no trabalho social, jurídico, pedagógico, de psicologia, de saúde e segurança, assegurando ações integrativas e afirmativas pautadas na diversidade cultural, igualdade étnico-racial, religiosa, de gênero e de orientação sexual, prática esportiva, artística e de lazer, profissionalização, fortalecimento de familiares e de práticas restaurativas na garantia da integridade física, psíquica e moral dos socioeducandos;
- Assegurar uma prática pedagógica na direção da autonomia tendo em vista o pleno exercício da cidadania e a formação para educação em direitos humanos e, como tal, a formação de uma conduta

ética-moral dos adolescentes e jovens atendidos ou inseridos na política da socioeducação;

- Promover o protagonismo dos adolescentes e jovens, tendo por base a formação cidadã e a construção de projetos de vida, que visem o respeito, justiça social, direitos humanos e a resiliência no processo de ressignificação do ato infracional;
- Qualificar o atendimento socioeducativo na medida de privação liberdade em consonância com o Plano Estadual de Atendimento Socioeducativo no Estado da Paraíba 2015 – 2024.

- **Valores Institucionais**

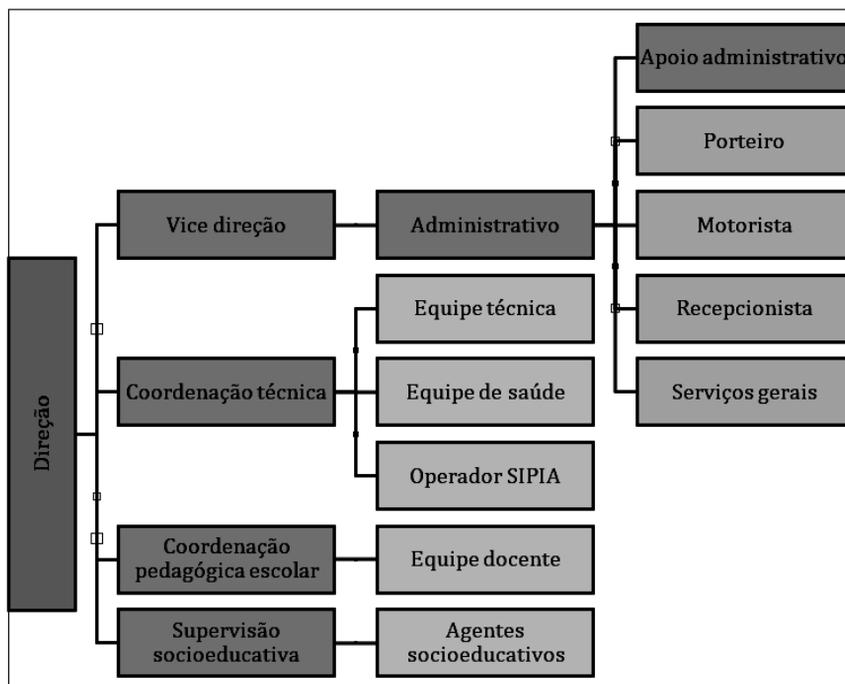
- Adolescente e jovem como razão prioritária da existência da Fundação;
- Respeito à dignidade do ser humano, sua individualidade, sem discriminação de cor/raça, diversidade religiosa, orientação sexual e identidade de gênero;
- Reconhecimento da capacidade e potencialidade de cada adolescente/jovem atendido pelo Sistema de Atendimento Socioeducativo, assim como estimular a capacidade de superação de desafios ou dificuldades encontradas no decorrer da caminhada (dentro ou fora da Unidade);

- Valorização da família como fator preponderante na garantia do direito à convivência familiar e comunitária;
- Pressuposto da intersetorialidade nas ações e/ou atividades desenvolvidas, considerando a diversidade da Política Socioeducativa;

Ética e transparência na Política Socioeducativa, pautando-se na legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

## 5 ESTRUTURA ADMINISTRATIVA DA UNIDADE DE ATENDIMENTO

**Figura 1** - Estrutura administrativa da Semiliberdade



Fonte: Elaboração da Comissão de Sistematização, 2019.

A Direção é a liderança da estrutura administrativa do Centro assumindo a função de condução e articulação da comunidade socioeducativa<sup>6</sup> em todos os processos da gestão do atendimento. O olhar diretivo deve promover a permanente “[...]”

<sup>6</sup> “[...] Todas as operações de deliberação, planejamento, execução, monitoramento, avaliação e redirecionamento das ações, que devem ser compartilhadas, rotativas, solidárias, tendo como principal destinatário o coletivo em questão, contemplando as peculiaridades e singularidades dos participantes [...]” (CONANDA, 2006, p.42).

articulação da gestão democrática participativa e humanizadora do projeto pedagógico e do processo de reorientação e transformação da instituição [...]” (CONANDA, 2006, p.41), buscando atender às prerrogativas estabelecidas nos documentos orientadores e normativos do sistema Internacional, nacional e estadual, estabelecendo metas para a sua gestão.

## **6 FUNDAMENTOS QUE NORTEIAM O ATENDIMENTO**

As ações desenvolvidas nos processos educativos de atendimento na FUNDAC baseiam-se em fundamentos jurídicos, pedagógicos, sociológicos, psicológicos, filosóficos, políticos, éticos e de incompletude institucional com vistas à consolidação de uma abordagem democrática do atendimento. Observa-se, como ponto de partida, que o termo “fundamentos” não significa um conceito único e estático, pelo contrario, compreende-se que o fundamento é um elemento importante na construção de identidades que dão respaldo às ações institucionais. Tais identidades dialogam com uma realidade em movimento, dinâmica e repleta de desafios. Nesse sentido, os fundamentos ora apresentados representam um processo contínuo de construção e afirmação da identidade institucional, consubstanciada em princípios do Estado Democrático de Direito.

### **6.1 Fundamentos jurídicos**

Uma das grandes transformações estabelecidas pelo ECA refere-se à modificação do panorama legal e da afinação da legislação brasileira, a partir da instalação do Estado Democrático de Direito, em conformidade com as diretrizes internacionais em termos de Direitos Humanos da criança e do adolescente, a saber: a Declaração Universal dos Direitos Humanos; a Convenção

Internacional dos Direitos da Criança; as Regras Mínimas das Nações Unidas para Administração da Justiça Juvenil; as Regras Mínimas das Nações Unidas para os Jovens Privados de Liberdade; e as Diretrizes de Riad para Prevenção do Delito Juvenil.

A Constituição Federal, conhecida como Constituição Cidadã, inaugura um novo modelo de gestão, administração e gerenciamento do Estado brasileiro, firmado nos princípios de afirmação democrática. Obviamente, o texto constitucional revela as tensões e disputas sociais que, à época, marcaram a transição de um período centralizado e não democrático para um Brasil que “apostava” em rumos de uma democracia sólida e perene. Nesses termos, como bem observa o Ex-Ministro e Presidente do Supremo Tribunal Federal, Carlos Ayres Brito, a Constituição precisa ser querida, preservada e observada. Não como um texto perfeito, mas como um caminho de construção de uma sociedade que respeita os direitos individuais, ao mesmo tempo em que procura promover os direitos sociais e a construção de uma Nação justa e solidária. Nos princípios constitucionais podem-se destacar os seguintes avanços: a participação democrática assegurada em lei; a municipalização do atendimento; a intersetorialidade das políticas públicas; a regionalização das políticas; a instituição dos Conselhos de Direitos; dentre outros aspectos que possibilitaram que a sociedade civil organizada e os gestores públicos se articularem para a execução das políticas públicas.

A Lei que instituiu o Estatuto da Criança e do Adolescente como diretriz para a execução das políticas públicas de atendimento a infância e a adolescência, ao definir o Sistema de Garantia de Direitos como uma rede articulada de Proteção Integral, institui uma nova política de atendimento muito mais ampla, baseada numa noção de cidadania de direitos e deveres, envolvendo as questões de natureza legal, psicossocial, cultural, educacional, esportiva, de lazer, de profissionalização, de proteção no trabalho e de saúde. Destacamos da mesma forma, a Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional, 9394/96, que fundamenta a educação em todo território brasileiro, construindo pilares de garantia de direitos, qualidade educacional e organização do ensino sob os princípios da democracia.

## **6.2 Fundamentos pedagógicos**

Ao falarmos em “Fundamentos Pedagógicos” é importante destacar que não se pretende escolher uma única visão pedagógica ou, ainda, um único método que irá nortear as ações educativas nas unidades, pelo contrário. O fundamento pedagógico diz respeito aos princípios, visão de mundo, de sociedade e de educação que devem nortear os atendimentos e as atividades educativas desenvolvidas em cada unidade da FUNDAC. Os fundamentos também se baseiam nas bases legais em que é erguida a educação brasileira. Nesse sentido, em termos de conceito educacional, a Lei de Diretrizes e Bases da Educação (LDB), Lei 9.394/96, diz no seu

artigo 1º que “A educação abrange os processos formativos que se desenvolvem na vida familiar, na convivência humana, no trabalho, nas instituições de ensino e pesquisa, nos movimentos sociais e organizações da sociedade civil e nas manifestações culturais”(BRASIL, 1996, n.p). Portanto, o conceito expresso na Lei apresenta a educação como um processo amplo e plural, de corresponsabilidade do Estado, da família e de outros atores sociais que forma espaços de aprendizagem. A educação é uma fração do modo de vida dos diversos grupos sociais, que produzem, praticam e reproduzem, entre todos que ensinam e aprendem, os saberes que perpassam os códigos, símbolos, valores que qualquer povo precisa para inventar e reinventar a vida do grupo e de cada um dos sujeitos, contribuindo para a compreensão - de geração em geração - da necessidade da existência de sua ordem. Não existe uma única educação, mas “educações”: formas diferentes dos seres humanos partirem do que são para o que querem ser.

Em relação aos valores é preciso destacar alguns elementos. Como observou Freire (1970), a ideia “bancária” de educação via o educando como uma espécie de “depósito”, enquanto o educador seria o detentor do saber. O resultado desse processo seria uma relação de ensino-aprendizagem baseada na ideia de um conhecimento pronto, fundada numa relação eticamente verticalizada entre os sujeitos participantes do processo educacional. Freire faz a distinção entre “educação bancária” e “educação libertadora”. A educação bancária torna as pessoas

menos humanas, alienadas, dominadas e oprimidas. A educação libertadora torna as pessoas mais conscientes, mais livres e mais humanas (FREIRE, 1970).

O maior objetivo da educação, segundo Paulo Freire, torna-se então “conscientizar o educando” (FREIRE, 1994; 1995; 1997). Nota-se, portanto, que a consciência (e o ato de educar-se a partir da conscientização) não é algo tão somente abstrato e desconectado de uma realidade concreta, pelo contrário. O ato de tomada de consciência (aquilo que Freire, baseado em uma leitura gramsciana, intitulava de transição de uma consciência ingênua para uma consciência filosófica), é uma relação com o mundo. Essa relação entre pessoas, situações concretas e possibilidades de superação é que sustenta a ideia de libertação. Educar é um ato libertador, tanto por parte dos “oprimidos” da sociedade, mas também por parte daqueles que oprimem. Sim, nesse princípio de Freire, os opressores também precisam tomar consciência para serem libertos, em uma relação mútua de reconhecimento com o mundo e com as pessoas.

Essa visão de mundo e educação traz duas grandes consequências para as relações educacionais. Uma refere-se à “autonomia”. Freire (1970) não propõe a extinção dos papéis institucionais de educador e educando, mas afirma que o resultado dessa relação não deve ser um processo de dependência e de verticalidade. A horizontalidade passa a ser um elemento ético, de visão de ser humano e de profundo respeito à diversidade do

conhecimento. Com isso, a autonomia do educando acaba sendo não uma meta educacional (aquilo que será alcançado), mas uma permanência no processo de construção dos conhecimentos.

A postura do educador é fundamental nesse processo, especialmente quando nos referimos a processos educacionais desenvolvidos em ambientes socioeducativos. Nesse caso, mais do que um “transmissor” do conhecimento, o educador reveste-se de uma autoridade além do que poderíamos chamar de autoridade intelectual. É preciso uma visão ampliada de ser humano e das relações construídas entre os atores que fazem o processo de ensino-aprendizagem. Essa visão ampliada é designada por Costa (2001, p. 26), como Pedagogia da Presença. Conforme aponta o autor,

A educação interdimensional aponta na direção de um ensino capaz de superar suas próprias tendências e se abrir para práticas e vivências de sentido existencial, social, produtivo e cognitivo, de impacto mais abrangente e profundo. Isso ocorre porque a compreensão de que os educandos devem desenvolver competências pessoais, sociais, produtivas e cognitivas permite que os educando ultrapassem os limites do intelectualismo e abra-se para a necessidade de repensar o conjunto das oportunidades de desenvolvimento pessoal e social oferecidas às novas gerações.

A presença educativa, portanto, estaria imersa no projeto de “(re) humanizar” as relações estabelecidas no processo de ensino-aprendizagem, saindo de uma perspectiva meramente intelectual/prescritiva e levando à construção de valores e atitudes

que levam, necessariamente, a uma mudança na forma de se compreender as relações entre as pessoas e a própria educação.

### **6.3 Fundamentos sociológicos**

Os elementos sociológicos que se apresentam como central na construção da proposta pedagógica da FUNDAC baseia-se em duas frentes. A primeira refere-se à necessidade de compreensão crítica da sociedade, entendida como um espaço de conflito e confronto de visões de mundo, projetos e ações. Nesses termos, nos aproximamos de uma concepção weberiana de análise social. Para Weber (1999), as relações de poder são constitutivas das sociedades e devem ser compreendidas a partir das ações intencionais dos indivíduos. Nessa perspectiva, guardadas as devidas distinções de visões teórico-conceituais, as análises marxistas também contribuem para compreensão das contradições existentes no aparelho social, especialmente no conflito clássico entre capital e trabalho. É a partir desses elementos que se apresenta a segunda frente de análise, relativa aos espaços educacionais. A educação e as instituições educativas refletem, por um lado, as dinâmicas e contradições do aparato social. Entretanto, contrariando as análises crítico-reprodutivistas que dominaram o cenário da Sociologia da Educação nos anos de 1960 (COSTA; SOARES, 2015), às instituições educativas podem ser espaço de reinvenção e resistências, especialmente, da forma estruturada e desigual em que se estabelece as sociedades contemporâneas. Essas

instituições encontra-se em permanente tensão entre suas funções de reprodução da ordem e aparato social (incluindo elementos centrais como a garantia de direitos presentes no ordenamento jurídico) e a resistência aos mecanismos de desigualdade e reinvenção de espaços, na busca da formação de um cidadão crítico e consciente das capacidades coletivas de reforma e/ou mudança social.

As análises ora apresentadas nos colocam na posição de compreensão das dinâmicas contraditórias da sociedade para afirmação das liberdades fundamentais e dos direitos historicamente conquistados na modernidade. É, justamente, no terreno complexo das relações sociais que reafirmamos os princípios que orientam esse Projeto Político-Pedagógico fundamentado nos Direitos Constitucionais.

#### **6.4 Fundamentos psicológicos**

A psicologia, no âmbito da Socioeducação, deve contribuir com subsídios capazes de desmistificar faces diagnósticas e reducionistas do adolescente em conflito com a lei, integrando os âmbitos emocional, cognitivo e social, desmistificando atos, sentimentos, posturas e atitudes na colaboração da compreensão dos processos extra e interpessoais do adolescente. Esta desmistificação diagnóstica significa compreender o adolescente como um adolescente, com características peculiares deste período de desenvolvimento, em que no contexto de sua história de vida

cometeu um ato infracional. O compromisso ético-político do psicólogo no âmbito das medidas socioeducativas deve permitir que o profissional possua uma visão ampliada sobre a sua função e a sua atuação em que uma das suas tarefas essenciais é fazer-se presente quando há iminente ameaça à dignidade humana, se revelando por meio de intervenções críticas e transformadoras da situação do(a) adolescente ou jovem autor(a) de ato infracional. Não poderá haver neutralidade diante do conhecimento de qualquer tipo de violência, devendo ser respeitados e garantidos os direitos dos(as) adolescentes e jovens preconizados na Constituição da República Federativa do Brasil, no Estatuto da Criança e do Adolescente, no Sistema Nacional do Sistema Socioeducativo e nas normativas internacionais (CONSELHO FEDERAL DE PSICOLOGIA, 2010).

## **6.5 Fundamentos filosóficos**

Da mesma forma que os fundamentos pedagógicos, quando falamos em fundamentos filosóficos tocamos muito mais em princípios orientadores do que propriamente em uma corrente filosófica, por exemplo. Nesses termos, nosso projeto se aproxima de uma perspectiva humanista, que percebe o ser humano em suas variadas dimensões. A diversidade, portanto, não é apenas uma categoria de compreensão do ser humano, mas quiçá de sua própria fundação. Somos espécie porque somos diversos ao mesmo tempo em que guardamos a necessidade de reafirmarmos direitos para

todos e todas. A relação entre diversidade e igualdade nos leva a um terceiro elemento, o da equidade. Segundo o Rawls (2003), o princípio da equidade é o tratamento ao ser humano considerando suas diferenças para que cheguemos a princípios universais de dignidade. Tais princípios, como afirmamos em todo PPP, são ancorados nos pilares constitucionais que fundam a democracia. Contudo, como afirma o supracitado autor, sem as condições de dignidade e respeito à integralidade do ser humano a própria democracia é abalada. É a partir do princípio da equidade que podemos potencializar a ação humana, naquilo que Freire chamaria de uma vocação libertadora comum (FREIRE, 1997). Essa “libertação” só pode ser realizada no fazer coletivo, na compreensão do outro como construtor conjunto de possibilidades. Por isso, nos fazemos com o outro em processos de aprendizagem e de ressignificação de nossos próprios atos.

## **6.6 Fundamentos políticos**

Os fundamentos políticos apresentados nesse documento dialogam com a concepção de ser humano apresentado neste PPP. Procuramos, portanto, construir um conjunto de práticas e valores que apresentem uma visão coerente de projeto educativo. Compreende-se como principal fundamento político a ação conjunta de construção e reconstrução de processos pessoais, interpessoais e institucionais. Weber (1999) nos adverte que a política é, sobretudo, ação e essa ação é realizada necessariamente

a partir de um projeto associativo e colaborativo. Arendt (1993) identificava a política como capacidade ímpar de resolver os problemas, superar impasses e guiar nossas ações conjuntas. Portanto, o fundamento político aqui apresentado vai além de uma visão partidarizada de projetos. Diz respeito à capacidade humana de construção conjunta de saídas, de possibilidades, dentro de princípios (que, portanto, orientam a prática política) que reconheçam a dignidade humana e a construção de um projeto democrático de sociedade. Pressuposto político, nesse panorama, dialoga com a ética, com a visão educacional, com o direcionamento institucional e com a prática cotidiana (ação) daqueles que fazem os Centros Socioeducativos. A construção conjunta nos orienta na defesa dos direitos, na perspectiva de mediação de conflitos e de construção de alternativas a partir de uma ação coletiva e democrática.

## **6.7 Fundamentos éticos**

Ao falarmos sobre princípios éticos nos remetemos aos elementos que motivam e direcionam o comportamento humano. A construção de uma posição ética passa, necessariamente, por um elemento pessoal e coletivo, ligado às decisões que individualmente e coletivamente tomamos para orientar nossas escolhas, nossa posição frente às pessoas e o mundo. Segundo Costa (2001), a execução das medidas socioeducativas permanece como o maior desafio para a construção do novo direito da infância

e da juventude no Brasil. Como desafio, o fazer socioeducativo é, antes de tudo, uma questão ética. Todo cidadão deve se posicionar, sobretudo aqueles diretamente atuantes. Assim, nos perguntamos: o que fazer? Como fazer? Como devemos agir? Esse é um dilema ético e essencialmente uma escolha. A partir dessa escolha, cria-se o sentido socioeducativo, o que emerge da comunidade socioeducativa. Mas, a ressonância se dá em nossas vidas como um todo, pois também estamos em nosso próprio processo de construção de nós mesmos, como pessoa, cidadão e profissional. (COSTA, 2001). Ao falarmos de nossa existência, falamos de costumes, práticas, modos de ser, de conviver, maneiras de se relacionar. Entendendo que esses modos estão atrelados a uma construção histórica e social do tempo em que vivemos. Nesses termos, os princípios éticos que regem nossas ações no espaço profissional se coadunam com os elementos republicanos e democráticos, com ênfase no respeito pleno à pessoa humana, suas potencialidades e também suas fragilidades e dificuldades. Estas devem ser vistas na perspectiva da superação solidária e na atuação conjunta de superação de problemas. Somos seres éticos conjuntamente, porque nossas escolhas não são isoladas, elas dialogam com princípios socialmente constituídos e com elementos que advêm do encontro com o outro que, em última instância, é a questão fundante do ato educativo.

## **7 PARÂMETROS SOCIOEDUCATIVOS DO ATENDIMENTO**

Buscando garantir a Proteção Integral, os atendimentos devem observar um conjunto de ações que contribuam para a formação cidadã dos socioeducandos. Os Eixos estratégicos que embasam o atendimento devem fundamentar a prática técnico-pedagógica promovendo autonomia, protagonismo e reinserção do jovem e do adolescente. Seguindo o SINASE, os parâmetros da ação socioeducativa na FUNDAC estão organizados pelos seguintes eixos:

### **7.1 Eixo educação**

Na Unidade de Semiliberdade, a Educação fica a cargo da Rede Pública externa. É previsto nesse tipo de medida as saídas para atividades externas, sendo a educação uma delas, cabendo o Eixo realizar parcerias e intervenções, sempre que necessário, a fim de garantir a realização de matrículas e permanência do socioeducando na escola e estreitar relações com as mesmas para que conheçam a proposta pedagógica do Centro.

### **7.2 Eixo esporte, cultura e lazer**

As ações desse Eixo podem ser realizadas em parceria com a Escola Estadual Cidadã Integral Socioeducativa Almirante

Saldanha, que responde pela educação nos Centros de Atendimento de internação e internação provisória de João Pessoa, e tem como finalidade propiciar aos socioeducandos atividades de teatro, passeios externos, torneios e campeonatos, música, literatura e artes em geral oportunizando espaços de vivências culturais e desportivas favorecendo a qualificação e respeitando as aptidões dos adolescentes e jovens.

Deve, assim como os demais Eixos, consolidar parcerias externas que tenham como iniciativa promover acesso aos socioeducandos a diferentes espaços de manifestações culturais e artísticas. É através dessas ações que socioeducandos podem ter ensinamentos de valores como liderança, tolerância, confiança e disciplina.

### **7.3 Eixo profissionalização, trabalho e previdência**

A profissionalização tem papel essencial no cumprimento da medida socioeducativa, é através dela que a FUNDACproporciona aos socioeducandos qualificação profissional e inserção no mercado de trabalho realizando cursos e oficinas profissionalizantes além de parcerias com órgãos de encaminhamento para o mercado de trabalho. Se tratando da medida restritiva de liberdade, a profissionalização é oferta externamente, tendo a FUNDACuma Padaria Escola que realiza cursos na área.

Esse Eixo tem a intuito de assegurar a todos os

socioeducandos e, eventualmente, familiares que também participam de algumas atividades profissionalizantes, descobrir aptidões, competências e habilidades no tocante a sua formação profissional. Os cursos oferecidos devem sempre considerar os interesses e anseios dos socioeducandos e a sua inserção no mundo do trabalho. Esta deve ser realizada em parcerias com os órgãos municipais e estaduais como SINE, Empreender Paraíba, CIEE e demais instituições que trabalhem com a inserção no trabalho formal. Cabe à FUNDAC realizar reserva orçamentária para custear a formação profissional dos socioeducandos não restringido está às parcerias externas.

#### **7.4 Eixo diversidade étnico-racial, gênero e orientação sexual**

Uma das especificidades da Socioeducação é a sua pluralidade e diversidade. Esta, conforme a Constituição Brasileira e o ECA deve ser respeitada sem nenhuma distinção de cor, raça, sexo, identidade de gênero ou religião. Através desse Eixo, a FUNDAC tem implementado ações de respeito aos direitos humanos contemplando a inclusão étnico-racial e de gênero existentes nos Centros de Atendimento atuando com base na Portaria Normativa nº 036/2018.

O Eixo é responsável por desenvolver ações afirmativas que gerem equidade e combatam qualquer tipo de preconceito e desigualdade com objetivo de enfraquecer as injustiças e exclusões.

Deve-se, para isso, buscar parcerias com as Secretarias, órgãos, coordenadorias e Programas municipais e estaduais responsáveis pela política fortalecendo assim as ações desenvolvidas.

### **7.5 Eixo abordagem familiar e comunitária**

É responsável por garantir ações que motivem a continuidade do vínculo familiar atuando junto às equipes técnicas garantindo atendimento às famílias dando condições de resgatar vínculos rompidos e/ou fragilizados ou mesmo fortalecendo as relações afetivas. Deve-se ampliar o conceito de família considerando os novos arranjos familiares.

As ações devem estar baseadas no Plano Nacional de Promoção, Defesa e Garantia do Direito de Crianças e Adolescentes à Convivência Familiar e Comunitária de 2006 e devem propiciar atividades de integração entre socioeducandos e familiares orientando e conscientizando sobre direitos e deveres no tocante ao cumprimento da medida. É essencial o acompanhamento em todas as visitas familiares que ocorrem em dias específicos visto que o contato da equipe com esse público gera segurança e aproximação com a equipe técnica. Deve-se garantir ainda as visitas íntimas nos casos comprovados e autorizados judicialmente, de acordo com os Regimentos Internos do Centro.

### **7.6 Serviço de atendimento ao egresso**

O Serviço tem por objetivo implementar a Política de Atendimento ao Egresso do Meio Fechado promovendo o

acompanhamento do jovem ou adolescente egresso através de ações voltadas para o desenvolvimento familiar e comunitário, proporcionar o acesso aos serviços, programas e projetos das políticas públicas e garantir a reintegração social para a não reincidência do ato infracional. O SAE estrutura-se a partir de três eixos: fortalecimento da convivência familiar e comunitária, educação, profissionalização e intermediação para o mercado de trabalho.

Para sua operacionalização, é necessária a atuação do Estado junto ao município de origem do egresso, de forma a garantir a proteção social na perspectiva do trabalho intersetorial e interinstitucional com os demais órgãos do Sistema de Garantias de Direitos, conforme preconiza a Lei 8.069/1990 e Lei 12.594/2012.

É imprescindível a participação das equipes técnicas na oferta do acompanhamento ao Egresso. O PIA Egresso deve considerar as possibilidades de inclusão social após a liberação da medida de forma que contemple a garantia de direitos essenciais para sua reinserção.

## **7.7 Núcleo de documentação**

Considerando que é necessária a orientação às equipes técnicas para retirada de documentação civil dos socioeducandos atendidos pelo Centro de Atendimento e a necessidade de implantar um Núcleo de referência para acompanhar, viabilizar e supervisionar o trabalho da retirada dessa documentação faz-se

necessário institucionalizar tal Núcleo buscando garantir o direito da emissão de todas as documentações necessárias para efetivar a proteção integral no decorrer do cumprimento da medida de meio fechado. O Núcleo deverá estar em contato direto com os Diretores do Centro com intuito de sanar as demandas decorrentes de cada um.

## **7.8 Eixos suporte institucional e pedagógico**

É responsável pela Formação Continuada dos servidores da FUNDACque, de acordo com o Plano Estadual de Medidas Socioeducativas, é uma das metas a serem alcançadas pelos programas de atendimento. Sendo assim, é realizada parceria com a Escola de Serviço Público do Estado da Paraíba – ESPEP qualificando todos os Centros de Atendimento desde técnicos, gerentes, professores, coordenadores pedagógicos, agentes socioeducadores, dentre outros.

Também tem como função orientar o funcionamento técnico dos Centros de Atendimento de Internação, Internação Provisória e Semiliberdade no intuito de conhecer, redirecionar, reprogramar, elaborar e concretizar ações que viabilizam o suporte técnico no Centro buscando assistir a equipe em suas demandas e necessidades. Tem como princípio balizador a normatividade do trabalho técnico ofertado a todos os socioeducandos qualificando assim o acompanhamento especializado.

## **7.9 Eixo estágio, pesquisa e extensão**

É o Eixo que norteia o estágio curricular nos Centros Socioeducativos e na Sede da Fundação, o qual normatiza, monitora, acompanha e avalia os(as) estagiários(as) de diversas categorias profissionais, oportunizando aos(as) estudantes de diversas áreas técnicas de atuação de estágio na FUNDACnovos conhecimentos, valores e práticas que ajudarão na construção de sua identidade e na sua atuação profissional por meio da utilização e do aprofundamento teórico, conceitual, metodológico e ético na política da Socioeducação. Tem como base a Portaria Normativa nº 035 publicada em 2018 pela FUNDACe a Lei Nacional de Estágio - Lei nº 11.788, de 25 de novembro de 2008.

Cabe ao Eixo: garantir o fluxo de encaminhamento de Estágio, Pesquisa e Extensão; promover a inclusão de novos convênios para áreas de estágio correlacionadas à Política da Socioeducação, criança e adolescência e gestão; articular com Universidades e Centros de Ensino, pesquisas de campo que contemplem temáticas da Socioeducação; monitorar, acompanhar e encaminhar os processos internos de solicitação de Estágio, Pesquisa e Extensão e promover articulação com os demais Eixos no intuito de garantir que os direitos dos jovens sejam afiançados, conforme preconiza o ECA e a Lei nº 12.594/2012.

Por fim, tem o papel de analisar projetos de extensão e pesquisa emitindo termo de Anuência e pareceres de deferimento ou indeferimento realizando o acompanhamento da execução

desses projetos no Centro e monitorando para garantir a realização das devolutivas dos resultados.

### **7.10 Eixo de saúde**

A saúde básica a ser ofertada na unidade de Semiliberdade, enquanto Centro que prevê o atendimento com a rede externa, deve ser realizada pela Rede Pública Municipal de Saúde, devendo para isso realizar fluxos de encaminhamentos com os serviços de saúde básica e média complexidade. A consolidação de parcerias com Secretarias Municipais e Estaduais de Saúde e rede de atenção à saúde a exemplo das Unidades de Pronto- Atendimento, Unidades Básicas de Saúde, órgãos de dispensação de medicamentos e Centro de Atenção à Saúde Mental é indispensável para garantir o acesso a todos os níveis de saúde física e mental.

### **7.11 Eixo segurança**

Todas as atividades desenvolvidas, interna e externamente, devem estar pautadas nas diretrizes e princípios apontados pelo Plano de Segurança para Unidades de Internação e Execução de Medidas Socioeducativas no Estado da Paraíba elaborado e lançado pela então FUNDAC/PB<sup>7</sup> em 2018. O Plano tem como objetivo estabelecer procedimentos operacionais de segurança preventiva e interventiva em todos os Centros de Atendimento; subsidiar as equipes diretivas, técnicos, agentes socioeducadores e outros profissionais para a implantação de rotinas e protocolos de

---

<sup>7</sup> Para efeito desse documento, fizemos a diferenciação das atividades e ações ainda enquanto FUNDAC.

segurança preventiva e interventiva e implementar procedimentos de segurança nas unidades com vistas ao planejamento e à prevenção.

O Eixo de Segurança da FUNDAC possui um Núcleo de Ações Especializadas de Proteção a Pessoa – NAEPP formado por uma equipe de Agentes Socioeducadores especializados em ações preventivas e interventivas como: escoltas de alto risco, conduções para eventos com participação dos socioeducandos, revistas minuciosas no interior do Centro e qualquer outra ação que necessite da segurança especializada. Por portaria interna, a FUNDAC regulamentou em 2018 o uso de equipamentos de segurança considerados não letais a exemplo do spray de extratos vegetais e das revistas às famílias que não podem ser vexatórias e realizadas de forma digna e humanizada, para isso, instituiu em seus Centros o uso de equipamentos de revista como o *body* e *bag scan*, detector de metais e portais.

Nenhum socioeducando será vítima de qualquer tipo de violência, constrangimento ou qualquer outro ato vexatório, a exemplo do uso de algemas, de acordo com o ECA, ficando os operadores da segurança passíveis de procedimentos administrativos e de sindicância<sup>8</sup>. A segurança socioeducativa deve ser mais preventiva que interventiva e estar baseada conforme orientação do SINASE em seu artigo 35, incisos II e III, a Resolução nº 225/2016 do CNJ e a Recomendação Conjunta MPF/MPPB/DPU nº 168 onde estabelecem que o atendimento do socioeducando deve ser realizado priorizando-se práticas ou

---

<sup>8</sup> A Comissão de Sindicância é vinculada diretamente à presidência da FUNDAC/PB e tem como objetivo proceder a instalação e a apuração dos processos administrativos-disciplinares da Fundação.

medidas restaurativas, círculos de resolução de conflito e círculos de construção de paz.

Quanto à segurança externa caberá à Polícia Militar garanti-la com atuação diuturna (24h) conforme parâmetros de segurança estabelecidos no item 6.3.8.2 do Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo - SINASE, aprovado pela Resolução nº 119, de 11 de novembro de 2006, do Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente - CONANDA.

## **8        MODELO        DE        GESTÃO        (DIMENSÃO DEMOCRÁTICA)**

O modelo de gestão a ser implementado nos processos administrativos da FUNDAC deve estar em consonância com a concepção de Gestão Participativa da resolução do SINASE e deste documento. O conceito da Gestão Participativa define que deve haver a participação consciente e implicada de todos os atores que integram a execução do atendimento socioeducativo, compartilhando responsabilidades e resultados (CONANDA, 2006).

Desta forma, deve ser desenvolvida nos processos diários de tomada de decisões e definição de execuções dentro da Fundação através de suas Diretorias em parceria com os Conselhos Gestores de cada Centro Socioeducativo que é composto por equipe técnica, professores(as), agentes socioeducadores, equipe gestora e mesmo o socioeducando deve ter as suas falas e opiniões consideradas nos processos de intervenção, desde que resguardados os devidos limites. (CONANDA, 2006).

Na Gestão Participativa, o objetivo superior a ser alcançado é a Comunidade Socioeducativa, composta pelos profissionais do Centro, jovens e adolescentes atendidos e familiares. Assim, o atendimento socioeducativo deve operar com transversalidade, onde todas as operações de deliberação, planejamento, execução, monitoramento, avaliação e redirecionamento das ações devem ser

compartilhadas, rotativas, solidárias, tendo como principal destinatário o coletivo em questão. (CONANDA, 2006).

Somam-se ao conselho gestor outras prerrogativas da Gestão Participativa, que são garantidos no âmbito da execução da FUNDAC e do Centro, nas dimensões do planejamento, execução, avaliação, redimensionamento/correções, a saber:

1. Reuniões com o Conselho Gestor;
2. Reuniões ao Início dos Plantões entre Agentes Socioeducadores e Coordenadores de Plantão;
3. Assembleias Familiares;
4. Assembleias com os Socioeducandos;
5. Reunião com a Segurança;
6. Grupos Multiprofissionais (Técnicos(as), Agentes, Coordenadores, Gerentes, entre outros) para Estudos de Caso e avaliação do PIA;
7. Grupos Multiprofissionais (Técnicos(as), Agentes, Coordenadores, Gerentes, entre outros) para definição de modificações na Rotina ou no Projeto Pedagógico;
8. Reuniões Intersetoriais;
9. Grupos de Trabalho;
10. Comissões Especiais;
11. Articulação com a rede externa (Incompletude institucional do atendimento);
12. Reuniões de Diretoria;
13. Reuniões entre Diretorias e Presidência.

## 9 METODOLOGIAS DO ATENDIMENTO

O atendimento e o acompanhamento socioeducativo são realizados por equipes multiprofissionais “[...] de diferentes áreas do conhecimento e especialidades que se formam levando em consideração, prioritariamente, a reinvenção de suas interfaces [...]” (CONANDA, 2006, p. 42). Para implementação das ações socioeducativas, o Centro conta com uma equipe composta por: Gerentes, Psicólogos, Assistentes Sociais, Pedagogos, Advogados, Supervisores Socioeducativos, Agentes Socioeducadores e profissionais da área administrativa.

Para o SINASE,

É imprescindível a composição de um corpo técnico que tenha conhecimento específico na área de atuação profissional e, sobretudo, conhecimento teórico-prático em relação à especificidade do trabalho a ser desenvolvido. Sendo assim, os programas socioeducativos devem contar com uma equipe multiprofissional com perfil capaz de acolher e acompanhar os adolescentes e suas famílias em suas demandas bem como atender os funcionários; com habilidade de acessar a rede de atendimento pública e comunitária para atender casos de violação, promoção e garantia de direitos (CONANDA, 2006, p.53).

O corpo técnico deve pautar sua atuação em seu Código de Ética assim como no conhecimento teórico-prático de cada área de atuação profissional, respeitando o regimento interno do Centro. Para o Fundo das Nações Unidas para a Infância, “um dos elementos importantes no atendimento socioeducativo é o corpo

técnico que colocará em prática o que foi definido pelas políticas públicas [...]” (ILANUD/UNICEF, 2004, p.44).

A equipe do Centro Socioeducativo, no que tange à gestão do atendimento, está subordinada, hierarquicamente, à Diretoria Técnica e deve atuar de acordo com as normativas e portarias instituídas pela FUNDAC/PB.

## **9.1 Acolhimento para internação**

Em 2017 e 2018 foi construído, de forma colaborativa e compartilhada, o fluxo de acolhimento nos Centros Socioeducativos. Nem todos os adolescentes e jovens recebidos na Unidade Semiliberdade serão oriundos das unidades provisórias visto que podem vir das Medidas Socioeducativas de Meio Aberto como medida sanção. O acolhimento é compreendido como o momento inicial, primeiro contato do adolescente e jovem, ou seja, a acolhida. É realizada pelo Diretor do Centro de Atendimento Socioeducativo para conferência da documentação processual obrigatória, bem como é realizada a revista e entrega de objetos e/ou materiais pelo funcionário (a) determinado segundo o Regimento Interno do Centro, considerando o uso obrigatório dos equipamentos de segurança; atenção primária à saúde referenciando as demandas de média e alta complexidade; comunicação das normas de permanência e convívio no Centro repassado aos adolescentes/jovens pelo Diretor; realizada a definição da equipe de referência para realização dos atendimentos aos socioeducandos e comunicação à família e/ou responsáveis.

### *9.1.1 Internação em semiliberdade*

A Semiliberdade pode ser determinada como primeira medida ou como progressão do meio fechado para o meio aberto possibilitando o resgate da convivência comunitária visto que todos os adolescentes e jovens devem realizar, prioritariamente, suas atividades pedagógicas e profissionalizantes junto a Rede de Proteção, independente de autorização judicial e sem acompanhamento obrigatório do agente socioeducador. O tempo da medida, assim como determina o ECA, Lei nº 8.090/1990, “[...] não comporta prazo determinado aplicando-se, no que couber, as disposições relativas à internação.” (BRASIL, 1990, n.p).

A medida deve ser priorizada enquanto ação de redução do número crescente de internações levando em consideração a gravidade do ato infracional e a excepcionalidade da medida aplicada que deve considerar a capacidade do adolescente e jovem de cumprir junto à comunidade oportunizando reinserção social e convivência familiar e comunitária. Assim como estabelece o SINASE, os programas que executam a Medida de Semiliberdade devem ter requisitos específicos para sua estrutura física e acompanhamento técnico, proporcionando aos socioeducandos o direito à liberdade mesmo que de forma restrita dirimindo os danos de uma medida mais severa.

### *9.1.2 Internação sanção*

A Internação-sanção é a medida restritiva de liberdade prevista no art. 122, III, ECA, aplicada ao jovem ou adolescente

que descumpra medida mais branda, de forma reiterada e injustificada. A medida possui características específicas que se diferenciam da internação definitiva, prevista nos demais incisos do mesmo artigo. Conforme o § 1º “O prazo de internação na hipótese do inciso III deste artigo não poderá ser superior a 3 (três) meses, devendo ser decretada judicialmente após o devido processo legal” (Redação dada pela Lei nº 12.594, de 2012).

O Centro socioeducativo deve organizar o trabalho técnico e pedagógico alinhado a determinação da medida, bem como o cadastro do atendimento da medida socioeducativa no SIPIA/SINASE e todo acompanhamento durante seu cumprimento.

Os Centros Socioeducativos devem organizar o trabalho técnico e pedagógico alinhado a determinação da medida, bem como o cadastro do atendimento da medida socioeducativa no SIPIA/SINASE e todo acompanhamento durante seu cumprimento.

## **9.2 Acompanhamento técnico**

É realizado pela equipe multiprofissional de forma a compreender e acolher socioeducandos e suas famílias em suas demandas, realizando intervenções, possibilitando e/ou acessando a rede de serviços do atendimento público, a comunidade e o sistema de justiça, quando necessário. O processo de atendimento respalda-se no compromisso ético e político de cada categoria profissional respeitando os respectivos Códigos de Ética. Desta forma, vincula-se aos preceitos de responsabilidades e penalidades postuladas

nesses documentos e nas normativas institucionais, sendo passível, em caso de omissão, responder Processo Administrativo Disciplinar.

Quanto aos instrumentos técnico-operativos, esses devem compor a pasta social dos socioeducandos, considerando as especificidades das categorias profissionais dos Centros. A utilização dos instrumentos será de competência da equipe técnica, estando ciente de sua responsabilização no manuseio e registro das informações, conforme os parâmetros éticos de cada profissão.

### *9.2.1 As famílias*

A participação da família neste processo de cumprimento da medida é de fundamental importância para alcançarmos resultados positivos após a saída do socioeducando do meio fechado. Conforme preconiza o SINASE (2006) a família precisa estar presente na vida do adolescente no decorrer deste processo. Partindo deste pressuposto, todos os membros da equipe devem atender e acompanhar as visitas familiares no Centro, de forma que ofereça orientação e esclarecimento sobre: as medidas socioeducativas, a evolução do socioeducando, cotidiano escolar, condições de saúde contribuindo para o fortalecimento das relações afetivas e dos vínculos familiares. É papel da equipe técnica realizar o diagnóstico sociofamiliar visando o encaminhamento destes, quando necessário, para as demais políticas socioassistenciais.

As visitas familiares não podem ser negadas ou interrompidas por qualquer medida indisciplinar do socioeducando, com exceção da proibição por determinação judicial. Nenhuma família será alvo de qualquer tipo de constrangimento ou impedimento no que se refere a ter acesso ao socioeducando, devendo cumprir com as determinações do regimento interno do Centro. No caso específico da Semiliberdade, a visita ocorre sempre que houver o comparecimento da família no Centro, porém de forma assistida, ou seja, com o acompanhamento da equipe de referência de cada socioeducando. Configurando-se como uma medida restrita e não privada de liberdade, o convívio familiar é mais presente no dia-a-dia do adolescente e jovem já que estes são autorizados a passarem os fins de semana em suas residências de forma a contribuir com sua reinserção social.

Desta forma, o acompanhamento familiar deve subsidiar atividades que proporcione integração entre família e socioeducando, de modo que tenha a consciência da sua coparticipação no processo pedagógico desenvolvido no programa de atendimento socioeducativo para que adolescentes e jovens tenham perspectiva de elaborar um novo projeto de vida ao ser desligado do sistema socioeducativo de meio fechado.

### *9.2.2 Aos Socioeducandos*

O atendimento socioeducativo deve ser norteado por diretrizes pedagógicas que proporcionem ao socioeducando a

formação cidadã, reflexão acerca do(s) ato(s) infracional(s), uma melhor relação consigo e com o mundo desenvolvendo potencialidades e ações de protagonismo juvenil. Para o SINASE “[...] ele deve desenvolver a capacidade de tomar decisões fundamentadas, com critérios para avaliar situações relacionadas ao interesse próprio e do bem comum [...]” (CONANDA, 2006, p.46). Todos os atendimentos técnicos devem estar pautados nas referências e abordagens teóricas, metodológicas e éticas que se fundamenta esse Projeto Político-Pedagógico.

O atendimento e as ações pedagógicas devem refletir um conjunto de direitos contidos na Proteção Integral instituída pelo ECA propiciando novas condições de *ser no mundo* visando à superação das situações de exclusão e vulnerabilidade social permitindo que adolescentes e jovens possam ressignificar atos e valores, sendo cumpridas dessa forma as duas vertentes da medida: a da responsabilização jurídico-sancionatória e a pedagógica.

Como aponta a Doutrina da Proteção Integral, conforme normativas internacionais que embasaram a elaboração do ECA e da Constituição Federal a exemplo da Convenção e da Declaração dos Direitos da Criança, os direitos considerados fundamentais e essenciais para o desenvolvimento do sujeito não estão contidos apenas na Política de Assistência Social, são um conjunto de direitos que perpassam várias políticas e que, para esse atendimento ser efetivo e atingir os propósitos preconizados pelo ECA e pelo próprio SINASE, é necessário compreender que a execução das

medidas é de todas as políticas sociais sejam elas educação, saúde, habitação, assistência social e segurança pública.

Conforme o SINASE (2006, p. 46) o atendimento inicial deve ser feito pelos órgãos do Judiciário e Ministério Público e se refere aos “[...] procedimentos e serviços jurídicos que envolvem o processo de apuração de ato infracional [...]”. Após realização do mesmo, o adolescente ou jovem é conduzido para o Centro de Atendimento de internação provisória para aguardar, por até 45 dias, a aplicação ou não de uma medida socioeducativa, seja de meio aberto ou fechado.

Tendo por base os parâmetros e diretrizes da Gestão Pedagógica e do Atendimento Socioeducativo apontados pelo SINASE, a FUNDAC fundamenta seus atendimentos nos seguintes critérios:

- Prevalência da ação socioeducativa sobre os aspectos meramente sancionatórios;
- Projeto pedagógico como ordenador de ação e gestão do atendimento socioeducativo;
- Participação dos adolescentes/jovens na construção, no monitoramento e na avaliação das ações socioeducativas;
- Respeito à singularidade, presença educativa e exemplaridade como condições necessárias na ação socioeducativa;
- Exigência e compreensão, enquanto elementos

primordiais de reconhecimento e respeito ao adolescente/jovem durante o atendimento socioeducativo;

- Diretividade no processo Socioeducativo;
- Disciplina como meio para a realização da ação socioeducativa;
- Dinâmica institucional garantindo a horizontalidade na socialização das informações e dos saberes em equipe multiprofissional;
- Organização espacial e funcional do Centro de Atendimento Socioeducativo que garantam possibilidades de desenvolvimento pessoal e social para o adolescente/jovem;
- Diversidade étnico-racial, de gênero e de orientação sexual norteadora da prática pedagógica;
- Família e comunidade participando ativamente da experiência socioeducativa;
- Formação continuada dos atores sociais.

Considerando que a Semiliberdade executa a medida de Semiliberdade, o atendimento e acompanhamento técnico realizado pela equipe multiprofissional<sup>9</sup> deve ter como parâmetro o Plano Individual de Atendimento (PIA) que deve ser elaborado em

---

<sup>9</sup> Composta por Assistente Social, Psicólogo, Advogado, Pedagogo e profissionais de saúde.

conjunto com: socioeducando, Agente socioeducador, escola e famílias considerando objetivos e metas a serem alcançadas ao longo do cumprimento da medida. Este deve obter um diagnóstico polidimensional nas áreas jurídica, saúde, social, pedagógica e psicológica.

Os atendimentos deverão analisar o alcance ou não das metas buscando sempre a efetividade pedagógica e ética da medida. Para isso, o corpo técnico deve “[...] acolher e acompanhar os adolescentes e suas famílias em demandas [...]” (CONANDA, 2006, p. 53). O PIA não é um instrumento estático, ao contrário, deve sempre se guiar pelas vontades e desejos dos socioeducandos, sendo avaliado e modificado sempre que o mesmo assim o desejar. Desta forma, os atendimentos devem atender as seguintes dimensões:

#### *9.2.2.1 Atendimento do serviço social*

O profissional do Serviço Social tem como prioridade, em sua linha de atuação, a análise da condição social dos educandos e da família, sendo papel fundamental a inserção na rede de proteção socioassistencial, municipal e estadual. Deve orientar-se pelos princípios éticos, políticos, teóricos e metodológicos que integram a Política Nacional de Assistência Social considerando as finalidades do Centro, bem como, a realidade em que a população socioeducativa está inserida. Como afirma o Código de Ética da categoria, o que se pretende com a intervenção é uma ação

educativa na lógica do indivíduo como sujeito de direitos e a defesa intransigente dos direitos humanos e recusa do arbítrio e do autoritarismo. (CFESS, 1993).

O Assistente Social faz parte da equipe técnica e deve atuar em todas as etapas da medida desde o acolhimento até o desligamento. Deve pautar os atendimentos respeitando as diretrizes apontadas no SINASE além de respeitar as especificidades dos socioeducandos. Quanto ao trabalho na Semiliberdade, deve buscar a intersetorialidade como meio de promover a garantia de direitos através de encaminhamentos a programas e projetos ofertados pela rede de proteção.

O atendimento prevê a utilização das seguintes técnicas e instrumentos Técnico-Operativos:

- Atendimento individual;
- Atendimento em grupos operativos;
- Atendimento multiprofissional;
- Atendimento Familiar;
- Visitas Domiciliares;
- Visitas Institucionais;
- Relatórios de Avaliação
- Estudos de Caso e Estudo Social;
- Encaminhamentos;
- Reuniões multiprofissionais;
- Articulação com a Rede externa;
- Cadastro do socioeducando;

- Ficha de atendimento individual;
- Ficha de evolução individual;
- Autorização para visita;
- Termo de Responsabilidade de visita;
- Ficha de registro de atendimento por setor;
- Ficha de encaminhamento interno;
- Cadastro de atualização do socioeducando;
- Petição para cadastro de companheiro (a);
- Formulário de visita domiciliar;

#### 9.2.2.2 *Atendimento da pedagogia*

O atendimento pedagógico tem como prioridade a análise coerente da condição escolar e a compreensão da dimensão pedagógica de cada socioeducando. Essa análise perpassa a verificação da condição escolar que o educando se apresenta, observando o histórico de notas escolares, escolas anteriores, nível de alfabetização, capacidade de leitura e escrita traçando, a partir desse momento, o perfil do educando e estabelecendo as prioridades de cada adolescente e jovem.

Consideramos importante a co-responsabilização junto à família, pois o processo de escolarização tem o caráter de continuidade, independente do encerramento do cumprimento da medida de semiliberdade priorizando-se, dentro desse processo, a diminuição da diferença, muitas vezes, verificadas de disparidade no quesito idade/escolaridade ou da completa falta de alfabetização.

O profissional da Pedagogia fomenta, em toda equipe do Centro, o caráter pedagógico da medida buscando garantir os aspectos metodológicos e pedagógicos da Pedagogia da Presença e da Autonomia e o diálogo/orientador entre todos se apresentando como elemento fundamental para o processo de ensino-aprendizagem do educando.

O pedagogo acompanha o desenvolvimento dos educandos nas escolas as quais estão matriculados na rede externa, sendo ponte entre escola e o Centro Socioeducativo, trazendo à tona as dificuldades do processo educacional em forma de estudos de caso e diálogo com toda a equipe técnica e família do educando. O atendimento busca despertar a importância do processo de escolarização evitando assim os índices de evasão escolar. A Pedagogia também se faz presente na Comissão Interdisciplinar do Centro, sendo orientadora quanto às medidas a serem aplicadas, buscando garantir a responsabilização e o cunho pedagógico da medida.

O atendimento prevê a utilização das seguintes técnicas e instrumentos Técnico-Operativos:

- Atendimento individual;
- Atendimento em grupos operativos;
- Atendimento multiprofissional;
- Atendimento Familiar;
- Articulação com a Rede Educacional e Profissional;
- Visitas Domiciliares;

- Visitas Institucionais;
- Relatórios de Avaliação
- Estudos de Caso;
- Encaminhamentos;
- Reuniões multiprofissionais;
- Cadastro do socioeducando;
- Ficha de atendimento individual;
- Ficha de evolução individual;
- Autorização para visita;
- Termo de Responsabilidade de visita;
- Ficha de registro de atendimento por setor;
- Ficha de encaminhamento interno;
- Cadastro de atualização do socioeducando;
- Formulário de visita domiciliar.

### 9.2.2.3 *Atendimento da psicologia*

O atendimento da Psicologia consiste em propiciar a análise do educando, em três âmbitos: clínico, jurídico e social e como essa condição afeta o desenvolvimento biológico, psicológico e social de indivíduos em pleno desenvolvimento do comportamento, da personalidade, do caráter, das interações sociais, da capacidade intelectual e a saúde psíquica.

A promoção da saúde mental do educando e da família, a análise dos vínculos afetivos e a relação com a sociedade em geral é considerada de forma a compreender o mundo e a capacidade de

autonomia que o jovem/adolescente precisa apresentar durante a medida socioeducativa. O atendimento psicológico na Unidade da Semiliberdade pode ocorrer através da rede de atendimento externo, em casos que apresente a necessidade de continuidade de Terapia Clínica Psicológica ou Psiquiátrica. Deve-se trabalhar a intersetorialidade acionando serviços da rede de saúde mental como o CAPSi, PASM e Hospital Psiquiátrico Juliano Moreira.

Deve pautar suas ações nos parâmetros técnicos e metodológicos preconizados pelo Conselho Regional e Federal de Psicologia elaborando relatórios de avaliação da medida cumprindo com as diretrizes para construção dos instrumentos específicos da profissão. Partindo das Referências Técnicas para a Atuação de Psicólogos no Âmbito das Medidas Socioeducativas em Unidades de Internação elaborada pelo Conselho Federal de Psicologia, o atendimento baseia-se pela escuta rigorosa e empática, viabilizando a construção da história de vida, a compreensão do envolvimento com o ato infracional, as consequências dessa prática bem como a capacidade do adolescente/jovem de produzir novas respostas aos desafios de sua realidade pessoal e social.

O atendimento prevê a utilização das seguintes técnicas e instrumentos Técnico-Operativos:

- Atendimento individual;
- Atendimento em grupos terapêuticos;
- Atendimento multiprofissional;
- Atendimento Familiar;

- Articulação com a Rede externa;
- Visitas Domiciliares;
- Visitas Institucionais;
- Relatórios de Avaliação
- Estudos de Caso;
- Encaminhamentos;
- Reuniões multiprofissionais;
- Cadastro do socioeducando;
- Ficha de atendimento individual;
- Ficha de evolução individual;
- Autorização para visita;
- Termo de Responsabilidade de visita;
- Ficha de registro de atendimento por setor;
- Ficha de encaminhamento interno;
- Cadastro de atualização do socioeducando;
- Petição para cadastro de companheiro(a);
- Formulário de visita domiciliar

#### 9.2.2.4 *Atendimento jurídico*

O atendimento do assistente jurídico configura-se como uma assistência judiciária, sem capacidade postulatória. Ou seja, em termo restrito é o patrocínio da causa do advogado, que será responsável pela defesa técnica. Esse serviço pode ser ofertado por órgãos estatais, Organizações Não Governamentais (ONGs), entre outros.

Para Pimenta (2004, p.102).

[...] devemos compreender o conceito de assistência judiciária, além do órgão oficial, estatal, todo agente que tenha por finalidade principal essa prestação de serviço, seja por determinação judicial, seja por convênio com o Poder Público. Nesse caso, incluem-se os escritórios de advocacia que frequentemente prestam assistência judiciária, como os escritórios modelos das faculdades de Direito, as fundações.

Nesses termos a FUNDAC garante a assistência judiciária, através da articulação com o sistema de justiça (Juizados, Ministério Público, e Defensoria Pública), fiscalizando a legalidade e a observância da adequação aos procedimentos jurídicos ao qual é submetido os adolescentes e jovens enquanto que a Defensoria Pública da Paraíba efetiva assistência jurídica aos adolescentes e jovens como preconiza o ECA, em seu art. 111, incisos III e IV.

O atendimento prevê a utilização das seguintes técnicas e instrumentos Técnico-Operativos:

- Acompanhamento ao Sistema de Justiça;
- Acompanhamento ao Sistema de Justiça;
- Atendimento e orientação individual;
- Atendimento multiprofissional;
- Atendimento e orientação Familiar;
- Visitas Domiciliares;
- Visitas Institucionais;
- Relatórios de Avaliação
- Estudos de Caso;

- Encaminhamentos;
- Reuniões multiprofissionais;
- Articulação com a Rede externa;
- Acompanhamento de audiência, quando necessário;
- Cadastro do socioeducando;
- Ficha de atendimento individual;
- Ficha de evolução individual;
- Autorização para visita;
- Termo de Responsabilidade de visita;
- Ficha de registro de atendimento por setor;
- Ficha de encaminhamento interno;
- Cadastro de atualização do socioeducando;
- Formulário de visita domiciliar.

#### *9.2.2.5 Atendimento do agente socioeducador*

O atendimento do Agente Socioeducador está regulamentado de acordo com o Plano de Segurança das Unidades Socioeducativas (MENEZES; MEIRELES; SILVA, 2018a) instituído pela FUNDAC em 2018. O Agente tem o papel socioeducativo intervindo pedagogicamente e mantendo, além da segurança dos educandos e de toda comunidade socioeducativa, uma relação de empatia e confiança com os adolescentes e jovens orientando, guiando e acompanhando-os em todas as suas interações sociais, atividades diárias preestabelecidas pelo Diretor

do Centro de Atendimento Socioeducativo e equipe técnica cumprindo com as normas disciplinares do Centro estabelecendo, assim, uma relação ética e de responsabilidade com os educandos e família.

É com o Agente que o socioeducando passa a maior parte do seu tempo, incluindo todas as atividades internas e externas agindo como ponte entre suas necessidades e a equipe técnica e o Diretor do Centro. Contudo, a medida de semiliberdade pressupõe a restrição e não privação de liberdade possibilitando a participação do adolescente e jovem na vida comunitária sem, necessariamente, estar acompanhado do Agente. Na Unidade Semiliberdade se tem como diretrizes pedagógicas do atendimento as práticas restaurativas e mediação de conflito para o dia a dia, respeitando os princípios dos direitos do Estatuto da Criança e do Adolescente e do SINASE.

O atendimento prevê a utilização das seguintes técnicas e instrumentos Técnico-Operativos:

- Atendimento Individual;
- Acolhida Familiar;
- Atendimento das Demandas Cotidianas;
- Diálogo e Interação com o Adolescente;
- Segurança Educativa e Preventiva;
- Mediação de Conflitos;
- Práticas Restaurativas;
- Estudos de Caso;

- Reuniões multiprofissionais.

#### 9.2.2.6 *Atendimento de saúde*

Os adolescentes e jovens em cumprimento de medida de Semiliberdade têm direito à assistência à saúde cabendo ao Centro promover meios de inserção na rede externa do SUS, ou seja, Unidades Básicas de Saúde (UBS), CAPSi, UPAs, e Hospitais de maior complexidade, bem como, de promover campanhas de promoção à saúde e orientação e prevenção dentro do próprio Centro.

Compreende a equipe técnica do Centro de Atendimento verificar as condições de saúde física e mental do educando durante o atendimento, tendo a equipe o apoio do Eixo de Saúde da FUNDACna obtenção de contato com a rede externa em casos de maior urgência. Observa-se a necessidade de acompanhamento contínuo quanto à condição de saúde dos educandos, devido à observância de tratamento medicamentoso e à necessidade de administração desses medicamentos, tão quanto às condições do próprio desenvolvimento biológico-social de cada socioeducando.

#### 9.2.2.7 *Atendimento educacional*

Os atendimentos educacionais são acompanhados pela Pedagoga em diálogo com as Escolas que os socioeducandos estão inseridos, dando subsídio para a realização do diagnóstico individual pedagógico. Atualmente, a Unidade Semiliberdade oferece aulas complementares de estudo orientado com a atuação

de professor polivalente, de Educação Física e Artes, cedidos pela Escola Cidadã integral Almirante Saldanha.

O atendimento prevê a utilização das seguintes técnicas e instrumentos Técnico-Operativos:

- Atendimento individual
- Atendimento multiprofissional;
- Atendimento Familiar;
- Diagnóstico Individual do Aluno;
- Reuniões multiprofissionais;
- Articulação com a Rede externa.

#### *9.2.2.8 Atendimento comissão de avaliação interdisciplinar*

O acompanhamento às situações de indisciplinas e a apuração de fatos, causas e consequências para posterior aplicação de sanções ao socioeducando é realizada pela Comissão conforme preconiza o SINASE, artigos 71 a 75, que dispõe sobre os Regimes Disciplinares e o Plano de Segurança das Unidades Socioeducativas da FUNDACno item 4.4. O presente documento estabelece que a aplicação das medidas disciplinares devem estar pautadas nas práticas restaurativas através da adoção dos Círculos de Resolução de Conflitos.

As práticas restaurativas devem orientar a conduta ética e metodológica da Comissão oferecendo, a cada socioeducando, a oportunidade da reflexão pedagógica sobre seus comportamentos no decorrer da medida a fim de obter resultados restaurativos para a

resolução de conflitos do adolescente com toda comunidade socioeducativa.

#### *9.2.2.9 Projeto formação cidadã socioeducativa*

O Projeto de Formação Cidadã Socioeducativa tem, em sua estrutura, parâmetros norteadores para a aplicação de uma formação cidadã garantindo que os socioeducandos desenvolvam suas habilidades pautadas em um projeto de vida que contribua para sua inclusão social. Tem como premissas: O Socioeducando e o Protagonismo, Formação Cidadã e Participação Coletiva, Responsabilidade Social e Replicabilidade e como objetivos:

- Abranger a cidadania como participação social e política;
- Praticar o exercício de direitos e deveres políticos, civis e sociais;
- Adotar atitudes de solidariedade, cooperação e repúdio às injustiças, respeitando o outro e exigindo para si o mesmo respeito;
- Ser crítico e responsável nas diferentes situações encontradas;
- Utilizar o diálogo como forma de mediar conflitos e de tomar decisões coletivas;
- Posicionar-se contra qualquer discriminação baseada em diferenças culturais, de classe social, crenças, sexo, etnia ou outras características individuais e sociais;

- Desenvolver a confiança em sua capacidade física, moral, afetiva, estética, cognitiva, de inserção social e relações interpessoais;
- Agir com perseverança na busca de conhecimento e no exercício da cidadania;
- Valorizar e adotar hábitos saudáveis como um dos aspectos básicos da qualidade de vida;
- Atuar com responsabilidade em relação a sua saúde e à saúde coletiva;
- Usar as mais distintas linguagens artísticas e culturais para expressar, produzir e comunicar suas ideias;
- Intensificar a capacidade de participação ao mercado de trabalho, através de uma qualificação profissional estruturada e motivadora.

O Projeto é gerido por uma coordenação atuante junto com a Diretoria Técnica da FUNDAC, desenvolvendo também junto os Eixos estratégicos, a parte formativa do projeto. Tem uma Coordenação vinculada ao Diretor do Centro e estará centrado na intersetorialidade, articulando com os demais membros da equipe técnica e externamente através de parcerias realizadas com outras secretarias estaduais, programas e projetos não governamentais.

### **9.3 Desenvolvimento pessoal e social**

Os parâmetros norteadores da ação e gestão pedagógicas para a Unidade de Atendimento que executa a medida de restrição

de liberdade devem propiciar ao adolescente/jovem o acesso a direitos e às oportunidades de superação de sua situação de exclusão, de ressignificação de valores, bem como o acesso à formação de valores para a participação na vida social, uma vez que a medida socioeducativa possui uma dimensão jurídico-sancionatória e uma dimensão substancial ético-pedagógica, cujo atendimento deve estar organizado observando o princípio da incompletude institucional, em que a inclusão dos adolescentes/jovens pressupõe sua participação em diferentes programas e serviços sociais e públicos.

Para atingir o objetivo do trabalho político pedagógico com os socioeducandos o SINASE (CONANDA, 2006) elenca cinco dimensões estratégicas, das quais destacamos:

- **Dimensão Jurídica:** atenção para a situação processual e providências necessárias;
- **Dimensão Saúde:** atenção para as necessidades físicas e mentais dos socioeducandos;
- **Dimensão Psicológica:** atenção para as dificuldades, necessidades, potencialidades, avanços e retrocessos no processo de cumprimento da medida socioeducativa;
- **Dimensão Social:** atenção para as relações sociais, familiares e comunitárias, aspectos dificultadores e facilitadores da inclusão social; necessidades, avanços e retrocessos no processo de cumprimento da medida socioeducativa;

- **Dimensão Pedagógica:** atenção no estabelecimento das metas relativas à: escolarização, profissionalização, cultura, lazer e esporte, oficinas e autocuidado. Enfoca os interesses, potencialidades, dificuldades, necessidades, avanços e retrocessos. Registra as alterações (avanços e retrocessos) que orientarão a pactuação de novas metas.

O agrupamento das dimensões deve promover a ressignificação no processo de cumprimento da medida, de forma a qualificar o acesso à escolarização, profissionalização, cultura, lazer e esporte, fortalecimento dos vínculos familiares para construção de um projeto de vida sob novas perspectivas.

Considerando os parâmetros apresentados por Costa (2006) quanto a Pedagogia da Presença, os caminhos do crescimento pessoal e social são:

**IDENTIDADE** - Compreender-se e aceitar-se.

**AUTOESTIMA** - Gostar de si próprio.

**AUTOCONCEITO** - Ter uma ideia real a respeito de si mesmo.

**AUTOCONFIANÇA** - Apoiar-se primeiro em suas forças.

**VISÃO POSITIVA DO FUTURO** - Olhar o futuro sem medo.

**QUERER-SER** - Desejar ardentemente ser alguma coisa.

**PROJETO DE VIDA** - Querer algo e saber o que é necessário para se chegar lá.

**SENTIDO DA VIDA** - O caminho que liga o ser ao querer ser.

**AUTODETERMINAÇÃO** - Assumir o controle sobre a sua própria vida.

**RESILIÊNCIA** - Resistir às adversidades e utilizá-las para o seu crescimento.

**AUTORREALIZAÇÃO** - Cada passo dado na direção do seu projeto de vida.

**PLENITUDE HUMANA** - Encontro do ser com o querer ser.

Tais elementos são necessários para que o atendimento aos socioeducandos possam promover possibilidades de construção e reconstrução de projetos de vida.

#### **9.4 Rotina sociopedagógica**

A rotina no Centro de Atendimento pressupõe a organização de toda comunidade socioeducativa, cujo planejamento operacional e estratégico deve subsidiar a execução das atividades em seu cotidiano. Para melhor atender aos adolescentes e jovens, o Centro deve garantir uma dinâmica administrativa, organizacional e pedagógica que contemple: o acolhimento, as atividades escolares, esportivas, de lazer e cultura, profissionalização, assistência religiosa, convivência familiar, oficinas pedagógicas, atendimento de saúde, atendimentos técnicos, assistência jurídica e segurança, de forma a promover uma rotina

educativa a partir da presença e da autonomia no desenvolvimento da medida.

Para que as praticas pedagógicas tenham influência sobre a vida dos adolescentes e jovens é necessário que o corpo técnico multidisciplinar esteja alinhado uma vez que:

O funcionamento articulado dos diversos setores do programa de atendimento exige o estabelecimento de canais de comunicação entre todos os funcionários para que sejam participantes ativos do processo socioeducativo. Além disso, é necessário promover encontros dos programas de atendimento socioeducativo da rede, respeitando as diferenças, princípios e tarefas comuns que potencializem a cooperação entre tais diferenças e fortaleçam o Sistema (CONANDA, 2006, p.42).

Para o SINASE (CONANDA, 2006, p. 42), o estabelecimento de rotinas delega aos gerentes dos Centros de Atendimento “[...] a elaboração dos horários de despertar dos adolescentes, refeições, higiene pessoal, cuidados com vestuários e ambientes, escola, oficinas, lazer, esportes, cultura, atendimentos técnicos, visitas, atividades externas e outras”.

Portanto, a orientação de Estado define a **escolarização** como atividade obrigatória para todos os socioeducandos, mesmo em medida de Semiliberdade, em todo o desenvolvimento da medida socioeducativa, sendo assim pensada e planejada conforme as especificidades da medida de cada adolescente e jovem.

No que concerne às **atividades de profissionalização** serão ofertados a todos os socioeducandos, considerando as

especificidades e perfil dos adolescentes e jovens, de forma a promover novas possibilidades de inserção no mercado de trabalho. As atividades de profissionalização serão executadas de acordo com as especificidades da medida e, no caso da Semiliberdade, a articulação externa deve ser prioritária.

Sobre as **oficinas pedagógicas** ofertadas pelo corpo técnico, estas constituem de atividades complementares para formação cidadã e deverão respeitar o desejo dos adolescentes e jovens, em que “[...] a ação socioeducativa deve respeitar as fases de desenvolvimento integral do adolescente levando em consideração suas potencialidades, sua subjetividade, suas capacidades e suas limitações, garantindo a particularização no seu acompanhamento [...]” (CONANDA, 2006, p.48).

Para cada Centro de atendimento, a organização das atividades pedagógicas respeitaram as especificidades das categorias profissionais, em que cada técnico de referência deverá promover ações educativas e problematizadoras, portanto, “é preciso conhecer cada adolescente e compreender seu potencial e seu estágio de crescimento pessoal e social. Além disso, devem-se fazer exigências possíveis de serem realizadas pelos adolescentes, respeitando sua condição peculiar e seus direitos” (CONANDA, 2006, p.48).

A **prática esportiva, de lazer e cultura** deve contemplar o respeito à diversidade étnico-racial, gênero e orientação sexual, de forma que as metodologias de trabalho promovam a inclusão social

e a promoção da saúde, educação, cultura e cidadania. Que o olhar para as habilidades esportivas e culturais sejam o campo fértil para a promoção de novas oportunidades de inserção em políticas, programas e projetos sociais, bem como nas possibilidades de articulação e parcerias com outras instituições. Para o SINASE,

Questões da diversidade cultural, da igualdade étnico-racial, de gênero, de orientação sexual deverão compor os fundamentos teórico-metodológicos do projeto pedagógico dos programas de atendimento socioeducativo; sendo necessário discutir, conceituar e desenvolver metodologias que promovam a inclusão desses temas, interligando-os às ações de promoção de saúde, educação, cultura, profissionalização e cidadania na execução das medidas socioeducativas, possibilitando práticas mais tolerantes e inclusivas (CONANDA, 2006, p.49).

As **atividades externas** a serem desenvolvidas serão avaliadas e aprovadas pelo Diretor do Centro, considerando que na Semiliberdade essas atividades devem ser prioritárias buscando, cada vez mais, que o socioeducando realize atividades fora do Centro e também o desenvolvimento pessoal e social dos mesmos no decorrer do cumprimento da medida socioeducativa.

Para tanto,

As ações socioeducativas devem exercer uma influência sobre a vida do adolescente, contribuindo para a construção de sua identidade, de modo a favorecer a elaboração de um projeto de vida, o seu pertencimento social e o respeito às diversidades (cultural, étnico-racial, de gênero e orientação sexual), possibilitando que assuma um papel inclusivo na dinâmica social e comunitária. Para tanto, é vital a criação de acontecimentos que

fomentem o desenvolvimento da autonomia, da solidariedade e de competências pessoais relacionais, cognitivas e produtivas (CONANDA, 2006, p.52).

Neste sentido, a rotina sociopedagógica deve promover: prevalência da ação socioeducativa sobre os aspectos meramente sancionatórios, respeito à singularidade do adolescente e jovem, presença educativa e exemplaridade como condições necessárias na ação socioeducativa, disciplina como meio para a realização da ação, dinâmica institucional garantindo a horizontalidade na socialização das informações e dos saberes em equipe multiprofissional, “organização espacial e funcional dos Centros de Atendimento que garantam possibilidades de desenvolvimento pessoal e social para o socioeducando” (CONANDA, 2006, p.47-48).

## **9.5 Inclusão social dos socioeducandos**

Para a inclusão social dos adolescentes/jovens oriundos do Meio Aberto ou da privação de liberdade é necessário a articulação permanente com a política pública de assistência social, uma vez que “a assistência social ocupa-se de prover proteção à vida, reduzir danos, prevenir a incidência de riscos sociais, independente de contribuição prévia, e deve ser financiada com recursos previstos no orçamento da Seguridade Social” (MDS/SNAS, 2012, p.16).

Enquanto principio organizativo, o Sistema Único de

Assistência Social segue as prerrogativas da universalidade, integralidade da proteção social, intersetorialidade e equidade de forma a promover a inclusão social de famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade e risco social, considerando neste processo os princípios éticos para a oferta da proteção no SUAS, dentre os quais destacamos:

- Defesa incondicional da liberdade, da dignidade da pessoa humana, da privacidade, da cidadania, da integridade física, moral e psicológica e dos direitos socioassistenciais;
- Defesa do protagonismo e da autonomia dos usuários e a recusa de práticas de caráter clientelista, vexatório ou com intuito de benesse ou ajuda;
- Respeito à pluralidade e diversidade cultural, socioeconômica, política e religiosa;
- Combate às discriminações etárias, étnicas, de classe social, de gênero, por orientação sexual ou por deficiência, dentre outras;
- Proteção à privacidade dos usuários, observando o sigilo profissional, preservando sua intimidade e opção e resgatando sua história de vida;
- Garantia de atenção profissional direcionada para a construção de projetos pessoais e sociais para autonomia e sustentabilidade do usuário;
- Acesso à assistência social a quem dela necessitar, sem discriminação social de qualquer natureza, resguardando os critérios de elegibilidade dos diferentes benefícios e as especificidades dos serviços, programas e projetos;
- Garantia de acolhida digna, atenciosa, equitativa, com qualidade, agilidade e continuidade;
- Prevalência, no âmbito do SUAS, de ações articuladas e integradas, para garantir a integralidade da proteção socioassistencial aos usuários dos serviços, programas, projetos e benefícios (MDS/SNAS, 2012, p.17-18).

Neste sentido o exercício profissional dos demais atores da comunidade socioeducativa exerce função primordial para que as

ações socioeducativas de inclusão social sejam articuladas e trabalhadas desde a entrada dos socioeducandos na restrição de liberdade. Para Sposati (1998, p.43), “[...] a inclusão social relaciona-se à ideia de universalidade de condição da cidadania no sistema capitalista, reafirmando a responsabilidade social do Estado e da sociedade para com as necessidades de reprodução social”.

## **9.6 Relatórios de acompanhamento técnico**

O relatório de acompanhamento técnico é um instrumento de monitoramento que visa subsidiar o registro de informação sobre os atendimentos e evolução da rotina do Centro de Atendimento que “serão executados a partir de indicadores de diferentes naturezas com coleta de dados quantitativos e qualitativos e com produtos que podem alimentar diversas demandas de informação [...]” (CONANDA, 2006, p.77).

Para o SINASE (CONANDA, 2006, p. 77), os dados produzidos no atendimento aos socioeducandos “[...] contemplam estratégias de controle de dados sobre o fluxo do atendimento de adolescentes e sobre a rede de estabelecimentos [...]” para o permanente aprimoramento do sistema. O resultado do fluxo dos dados produzidos mensalmente determina para a FUNDAC indicadores de naturezas diversas e aspectos definidos pelo SINASE (CONANDA, 2006, p.78) que são:

- 1) indicadores sociodemográficos: taxa de incidência do fenômeno de infração de adolescentes e jovens em comparação à população de adolescentes do país,

- das regiões, dos estados/Distrito Federal e dos municípios;
- 2) indicadores de maus tratos;
  - 3) indicadores de tipos de ato infracional e de reincidência;
  - 4) indicadores de oferta e acesso: número de vagas por programa (capacidade) no país, estados/ Distrito Federal e municípios; número de adolescentes por entidade e/ou programa de atendimento socioeducativo; número médio de adolescentes por entidade e/ou programa de atendimento socioeducativo;
  - 5) indicadores de fluxo no sistema: tempo de permanência em cada medida/programa, fluxo dos processos, progressão de medidas e saída do sistema;
  - 6) indicadores das condições socioeconômicas do adolescente e da família: caracterização do perfil do adolescente autor de atos infracionais do país;
  - 7) indicadores de qualidades dos programas: indicadores que permitirão o estabelecimento de padrões mínimos de atendimento nos diferentes programas;
  - 8) indicadores de resultados e de desempenho: em conformidade com os objetivos traçados em cada entidade e/ou programa de atendimento socioeducativo;
  - 9) indicadores de financiamento e custos: o custo direto e indireto dos diferentes programas, custo médio por adolescente nos diferentes programas, gastos municipais, estaduais, distrital e federais com os adolescentes no SINASE.

Neste sentido, o relatório de acompanhamento técnico para medida de internação são os Relatórios de Avaliação que se configuram como uma ferramenta permanente que irá subsidiar o aprimoramento do atendimento e das ações no Centro de Atendimento.

## **9.7 Alianças estratégicas, articulação em rede e incompletude institucional**

As parcerias e alianças estratégicas são fundamentais para a constituição da rede de atendimento social que são indispensáveis para a inclusão dos adolescentes e jovens no convívio social. Assim, no processo de acompanhamento e atendimento, busca-se a articulação com as organizações não governamentais e governamentais, os conselhos de direitos, os conselhos tutelares, os serviços socioassistenciais, os demais programas socioeducativos, os órgãos das diferentes políticas públicas e das esferas governamentais (Federal, Estadual, Distrital e Municipal), com os movimentos sociais, o sistema de justiça e com a iniciativa privada, visando o desenvolvimento de suas ações compartilhadas e complementares no processo de qualificação do atendimento e proteção social.

Assim, a “[...] intersectorialidade é um eixo estruturante da organização dos serviços e possibilita processos decisórios organizados e coletivos que culminam em ações capazes de impactar positivamente as políticas socioeducativas”. (BRASIL, 2013, p. 22), cabendo ao corpo técnico a articulação em rede, sendo necessário trabalhar desde a entrada do socioeducando de forma a articular as diferentes políticas para garantia da proteção integral.

A articulação em rede é tarefa do corpo técnico, sendo necessário trabalhar desde a entrada do socioeducando no Centro

de forma a articular as diferentes políticas para garantia da proteção integral.

A execução da Medida Socioeducativa, seja Meio Aberto ou Fechado, é permeada pela atuação das diferentes áreas da política social. Segundo o SINASE, o sistema socioeducativo pressupõe a ação de todas as políticas de garantia de direito do(a) adolescente e do(a) jovem, mostrando o papel articulador que a Política da Socioeducação possui, delimitando responsabilidades e competências de cada ente federativo (União, Estados, Municípios) a partir da descentralização político-administrativa. Como um dos principais fundamentos do atendimento socioeducativo, a Incompletude revela a necessidade de atuação conjunta entre os Programas de Atendimento Socioeducativo e programas e ações das demais políticas sociais na busca do “[...] máximo possível de serviços na comunidade, responsabilizando as políticas setoriais no atendimento aos adolescentes [...]” (CONANDA, 2006, p. 28). Deve ser considerado o Princípio de Melhor Interesse e da Proteção Integral apontada pelo ECA onde o Sistema de Garantia de Direito atua de forma conjunta com a política de saúde, educação, justiça, trabalho, profissionalização e outra visando “[...] atender os direitos de crianças e adolescentes [...]” (CONANDA, 2006, p. 28).

A incompletude institucional foi regulamentada pelo ECA em seu artigo 86, em que “a política de atendimento dos direitos da criança e do adolescente far-se-á através de um conjunto articulado de ações governamentais e não-governamentais, da União, dos

estados, do Distrito Federal e dos municípios” (BRASIL, 1990, n.p). O estatuto também aponta diretrizes para a política de atendimento, destacando a integração das políticas e órgãos no processo de atendimento e assistência social de adolescentes em acolhimento institucional.

Para o SINASE,

A incompletude institucional revela a lógica presente no ECA quanto à concepção de um conjunto articulado de ações governamentais e não-governamentais para a organização das políticas de atenção à infância e à juventude. Assim sendo, a política de aplicação das medidas socioeducativas não pode estar isolada das demais políticas públicas. Os programas de execução de atendimento socioeducativo deverão ser articulados com os demais serviços e programas que visem atender os direitos dos adolescentes (saúde, defesa jurídica, trabalho, profissionalização, escolarização etc). Dessa forma, as políticas sociais básicas, as políticas de caráter universal, os serviços de assistência social e de proteção devem estar articulados aos programas de execução das medidas socioeducativas, visando assegurar aos adolescentes a proteção integral. A operacionalização da formação da rede integrada de atendimento é tarefa essencial para a efetivação das garantias dos direitos dos adolescentes em cumprimento de medidas socioeducativas, contribuindo efetivamente no processo de inclusão social do público atendido (SINASE, 2006, p.29).

No âmbito da incompletude a FUNDAC vincula-se a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Humano, que opera a política de assistência social, política que integra o sistema socioeducativo para promoção da proteção social dos(as) adolescentes e jovens em privação e restrição de liberdade.

## **9.8 Transferência e desligamento**

O desligamento pode ocorrer com progressão de medida ou extinção desta. Em caso de progressão, o socioeducando será acompanhado pelo Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS) para continuidade do cumprimento da medida em Meio Aberto: Liberdade Assistida (LA) ou Prestação de Serviço à Comunidade (PSC) sendo necessário articular e encaminhar junto com a rede de proteção a qual o jovem ou o adolescente será inserido. A FUNDAC, em 2019, instituiu junto com a Comissão Intergestores Bipartite do Estado da Paraíba o fluxo de encaminhamento do Meio Fechado para o Meio Aberto através da Resolução Intergestores Bipartite CIB/PB nº 0005/2019, onde todos os socioeducandos devem ser encaminhados aos respectivos serviços no momento do seu desligamento.

Também será realizada orientação técnica ao socioeducando e a família sobre os passos a serem seguidos para o cumprimento de medida de Meio Aberto com a participação de representante do CREAS. Em caso de encerramento com extinção total de cumprimento de medida socioeducativa, o educando será acompanhado pelo Serviço de Atendimento ao Egresso (SAE) da FUNDAC seguindo o fluxo de atendimento do mesmo.

Os casos de transferência podem ocorrer entre Centros, seja em caso de progressão ou regressão de medida, além de transferência para Ala Protetiva buscando a garantia da integridade

física e psicológica de cada socioeducando. A regulamentação da transferência será feita por meio do Regimento Interno de cada Centro Socioeducativo onde estabelecerá os parâmetros técnicos e de segurança para tal procedimento.

## 10 AÇÃO DE AVALIAÇÃO, SUPERVISÃO E MONITORAMENTO DO ATENDIMENTO

Para uma operacionalização eficaz no que tange a gestão do atendimento e dos procedimentos éticos, teóricos e metodológicos se faz necessário a instituição e a regulação de instrumentos de monitoramento e avaliação que coadunem com o aprimoramento da política e das práticas instituídas no Centro de Atendimento.

Dessa forma, entendemos por monitoramento, “[...] o acompanhamento contínuo e sistemático do desenvolvimento dos serviços, programas, projetos e benefícios socioassistenciais em relação ao cumprimento de seus objetivos e metas [...]” (CNAS, 2012, p. 87). Assim, o monitoramento é a junção de atividades de acompanhamento dos procedimentos, visando à efetividade das normas éticas, teóricas e metodológicas estabelecidas neste Projeto Político-Pedagógico.

Portanto, para uma boa gestão dos serviços o monitoramento constitui como função inerente à gestão e ao controle social, como estabelece o artigo 99 da NOB/SUAS 2012. A institucionalização do monitoramento e da avaliação na gestão do atendimento terá as seguintes funções:

- **Contribuir para a eficiência das políticas e dos programas:** O monitoramento pode retroalimentar a gestão e subsidiar a melhoria da implementação, otimizando a utilização dos recursos e a redução dos custos;

- **Guiar, revisar e ajustar o desenvolvimento do programa:** O monitoramento é um instrumento de gestão e aprendizagem indispensável para subsidiar a reflexão e os ajustes da estratégia da política e do programa;
- **Possibilitar a transparência na informação e fortalecer a comunicação:** O monitoramento pode ter a função de manter diferentes atores (integrantes, parceiros e o público em geral interessado) informados sobre o andamento das ações e as situações relativas ao programa. Pode esclarecer sobre os sucessos, mas também sobre os problemas muitas vezes enfrentados na implementação (PIECHA e VALARELLI, 2008).

Enquanto processo permanente e contínuo o monitoramento e a avaliação será realizada ao longo de todo o ano de execução do atendimento socioeducativo na Unidade, por meio da produção regular de indicadores e captura de informações que serão coletadas de três formas, seguindo o que estabelece o artigo 99 no NOB/SUAS: “I. in loco; II. em dados provenientes dos sistemas de informação; III. em sistemas que coletam informações específicas para os objetivos do monitoramento” (CNAS, 2012, p. 45).

A atividade de monitoramento e avaliação do atendimento será realizada por uma comissão interinstitucional<sup>10</sup> dos órgãos públicos e da rede de controle das políticas públicas da criança e do adolescente representados por: Centros de Atendimento Socioeducativo, Diretoria Técnica, Coordenação de Planejamento, Diretoria Administrativa, Gerência Operacional SINASE, CEDCA,

---

<sup>10</sup> A instituição da comissão de monitoramento e avaliação será instituída pela Presidência da FUNDAC por portaria Interna.

Defensoria Pública, Ministério Público e Vara da Infância e Juventude.

Será observado no processo de monitoramento as seguintes dimensões: Insumos, Atividades e Produtos.

**Figura 1** - Dimensões de Monitoramento e seus Conceitos



Fonte: BRASIL, 2015.

As dimensões expressas acima apontam para o alinhamento dos recursos no desenvolvimento do atendimento, as atividades a serem efetivadas no cotidiano do Centro de Atendimento e os resultados a serem alcançados no atendimento socioeducativo em nosso Estado. O processo de avaliação do PPP se dará anualmente a partir de instrumento a ser elaborado pela Coordenação de Planejamento e DITEC, de forma a coletar dados quantitativos e qualitativos do atendimento no meio fechado.

11 PLANO DE TRABALHO E GESTÃO DO ATENDIMENTO DA UNIDADE SEMILIBERDADE

Plano de Ação		Caracterização do atendimento por Gerência Executiva	Prazo para execução	Equipe técnica Responsável
Descrição da ação	Atendimento inicial			
<p>Ações de suporte institucional e Capacitação</p> <p><b>Descrição do atendimento:</b> norteia toda atividade técnica e pedagógica do Centro, subsidiada a partir dos princípios e diretrizes emanados do SINASE, o qual orienta todo atendimento ao adolescente/jovem durante todo o cumprimento da medida.</p>	Atendimento inicial	<p>Indeterminado</p>	<p>Coordenação técnica Assistente Social Psicóloga Pedagoga Advogada Agente Socioeducador</p>	
	Acolhimento			
	Atendimento psicológico			
	Atendimento social			
	Atendimento pedagógico			
	Atendimento jurídico			
	Atendimento interdisciplinar			
	Atendimento de Gerente de Centro de Atendimento			
	Atendimento de Subgerente Técnico			
	Elaboração do PIA			
<p>Ações de Abordagem Familiar e Comunitária</p> <p><b>Descrição do atendimento:</b> promover a integração das famílias nas ações e atividades dos socioeducandos, buscando fortalecer os vínculos fragilizados.</p>	Formação continuada para servidores	<p>Indeterminado</p>	<p>Coordenação técnica Equipe Técnica do Centro</p>	
	Fornecimento às famílias			
	Terapia Comunitária			
	Encaminhamento da família para serviços de políticas públicas			
	Encaminhamento das famílias para serviço socioassistencial			
	Atividades realizadas com famílias.			
	Garantir o acesso às ações e serviços de saúde da rede SUS.			
	Oferecer grupos de promoção de saúde discutindo temáticas voltadas para sexualidade, DST/Aids, Saúde Mental.			
	Encaminhar as socioeducandas para tratamento de dependência de drogas.			
	<p>Ações de Saúde</p> <p><b>Descrição do atendimento:</b> garantir a equidade e a promoção de saúde, garantindo o atendimento clínico médico e odontológico.</p>			

	<p>Desenvolver práticas educativas que promovam a saúde sexual reprodutiva das adolescentes.</p> <p>Ofertar procedimentos primários de saúde através de equipe própria como: Consultas médicas, Consultas odontológicas, Realização de exames, Curativos em geral, Aférisão de SSVV, Exame clínico, Restauração, Exodontia, dentre outros.</p>	
<p>Ações de Esporte, Cultura e Lazer</p> <p><b>Descrição do atendimento:</b> possibilitar aos socioeducandos ações e atividades culturais literárias, artes e esportivas, dando acesso aos socioeducandos à práticas diversas.</p>	<p>Propiciar acesso das socioeducandas a atividades, em parceria com a Escola, de cultura, teatro, literatura, dança, música, artes.</p> <p>Garantir atividades esportivas e de lazer interna e externamente desenvolvendo ações como torneios e campeonatos.</p> <p>Garantir a participação em eventos institucionais apresentação/demonstração.</p> <p>Garantir o acesso a todos os níveis de educação formal as adolescentes.</p> <p>Permitir o acesso a educação escolar considerando as particularidades como deficiência.</p> <p>Garantir atividades de contra-turno como: artes, esporte, música.</p> <p>Oferecer as socioeducandas formação profissional, cursos e programas de formação inicial e continuada.</p> <p>Encaminhamento da adolescente para o mercado de trabalho.</p> <p>Desenvolver atividades de geração de renda durante o atendimento socioeducativo.</p>	<p>Coordenação técnicaEquipe Pedagógica da Escola Almirante Saldanha e parceiras externas</p> <p>Indeterminado</p>
<p>Ações de Educação</p> <p><b>Descrição do atendimento:</b> viabilizar o acesso à educação, em todos os níveis, durante toda execução da medida de meio fechado.</p>		<p>Coordenação técnica Equipe Pedagógica da Escola Almirante Saldanha e parceiras externas</p> <p>Indeterminado</p>
<p>Ações de Profissionalização/Trabalho/Previdência</p> <p><b>Descrição do atendimento:</b> possibilitar aos socioeducandos a participação em cursos profissionalizantes baseados na habilidade individual de cada adolescente/jovem.</p>		<p>Coordenação técnica e parcerias e convênios com órgãos parceiros</p> <p>Indeterminado</p>

<p>Ações de Diversidade étnico-racial gênero e orientação sexual</p> <p><b>Descrição do atendimento:</b> possibilitar o diálogo e reflexão sobre os temas da Diversidade religiosa, étnico-racial, de gênero e orientação sexual para contribuir com a formação dos socioeducandos e profissionais.</p>	<p>Promover ações de orientação, conscientização e capacitação das adolescentes sobre seus direitos e deveres;</p> <p>Promover assistência religiosa individual ou coletiva como missas, cultos, vigílias;</p> <p>Implementação de ações voltadas à valorização do adolescente através de pautas como aborto, gravidez precoce, responsabilidade paterna, violência. Gênero e sexualidade etc.;</p> <p>Desenvolver atividades que promovam à igualdade e o combate à discriminação sexual e racial como rodas de diálogos, atividades em conjunto com a escola e o projeto de vida.</p> <p>Realização de roda de diálogos sobre diversidade étnico-racial gênero e orientação sexual</p>	<p>Indeterminado</p>	<p>Coordenação técnica, equipe pedagógica da escola e equipe técnica.</p>
---	--	----------------------	---

Fonte: Elaboração da Comissão de Sistematização, 2019.

## REFERÊNCIAS

ARAÚJO, M. M. B. Política de proteção da infância e adolescência na perspectiva do Estatuto da Criança e do Adolescente. In: NÁDER, A. A. G.; FERREIRA, L. F. G.; FRANÇA, M. H. O. **Diversidades e cidadania: a educação em direitos humanos na escola**. João Pessoa: CCTA, 2018.

ARENDT, H. **A Dignidade da Política**. Ensaios e conferências. Rio de Janeiro: Relume- Dumará, 1993.

BRASIL. [Constituição (1988)]. **Constituição da República Federativa do Brasil de 1988**. Brasília, DF: Presidência da República, [2016]. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/Constituicao/Constituicao.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Constituicao/Constituicao.htm). Acesso em: 1 nov. 2019.

BRASIL. **Curso de atualização de Planos de Assistência Social**. Brasília, DF: MDS, Secretaria de Avaliação e Gestão da Informação, Secretaria Nacional de Assistência Social; Centro de Estudos Internacionais sobre o Governo, 2015. Disponível em: <[http://aplicacoes.mds.gov.br/sagirms/ferramentas/docs/Caderno%20de%20Estudos\\_Planos%20de%20Assist%C3%Aancia%20Social.pdf](http://aplicacoes.mds.gov.br/sagirms/ferramentas/docs/Caderno%20de%20Estudos_Planos%20de%20Assist%C3%Aancia%20Social.pdf)>. Acesso em: 04 set 2019.

BRASIL. **Lei nº 11.788**, de 25 de setembro de 2008. Dispõe sobre o estágio de estudantes e dá outras providências. Disponível em: <[http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2007-2010/2008/lei/11788.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2008/lei/11788.htm)>. Acesso em: 15 de set. de 2019.

BRASIL. **Lei nº 12.594**, de 18 de janeiro de 2012. Institui o Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo (Sinase), regulamenta a execução das medidas socioeducativas destinadas a adolescente que pratique ato infracional; e altera as Leis nºs 8.069, de 13 de julho de 1990 (Estatuto da Criança e do Adolescente); 7.560, de 19 de dezembro de 1986, 7.998, de 11 de janeiro de 1990, 5.537, de 21 de novembro de 1968, 8.315, de 23 de dezembro de 1991, 8.706, de 14 de setembro de 1993, os Decretos-Leis nºs 4.048, de 22 de janeiro de 1942, 8.621, de 10

de janeiro de 1946, e a Consolidação das Leis do Trabalho (CLT), aprovada pelo Decreto-Lei nº 5.452, de 1º de maio de 1943. Brasília, 2012. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_Ato2011-2014/2012/Lei/L12594.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2011-2014/2012/Lei/L12594.htm). Acesso em: 1 nov. 2019.

BRASIL. **Lei nº 8.069**, de 13 de julho de 1990. Dispõe sobre o Estatuto da Criança e do Adolescente. Brasília, 1990. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/leis/l8069.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l8069.htm). Acesso em: 1 nov. 2019.

BRASIL. **Lei nº 9.394**, de 20 de dezembro de 1996. Institui Diretrizes e Bases da Educação Nacional. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/leis/l9394.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l9394.htm). Acesso em: 19 de set. de 2019.

BRASIL. **Portaria Interministerial nº 1.426**, de 14 de julho de 2004. Aprova as diretrizes para a implantação e implementação da atenção à saúde dos adolescentes em conflito com a lei, em regime de internação e internação provisória, e dá outras providências. Brasília: Ministro de Estado da Saúde, Secretário Especial dos Direitos Humanos e a Secretária Especial de Políticas para as Mulheres. Disponível em: [http://bvsms.saude.gov.br/bvs/saudelegis/gm/2004/pri1426\\_14\\_07\\_2004\\_rep.html](http://bvsms.saude.gov.br/bvs/saudelegis/gm/2004/pri1426_14_07_2004_rep.html). Acesso em: 23 de out. 2019.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria de Direitos Humanos (SDH). **Plano Nacional de Atendimento Socioeducativo: Diretrizes e eixos operativos para o SINASE**. Brasília: Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República, 2013.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria de Direitos Humanos (SDH). **Plano Nacional de Atendimento Socioeducativo: Diretrizes e eixos operativos para o SINASE**. Brasília: Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República, 2013.

BRASIL. **Resolução Conjunta nº 1**, de 13 de dezembro de 2006. Aprova o Plano Nacional de Promoção, Proteção e Defesa do Direito da Criança e do Adolescente à Convivência Familiar e Comunitária. Brasília. Dezembro de 2006. Disponível em: <http://www.mds.gov.br/cnas/legislacao/resolucoes/arquivos->

2006/cnas-2006-001-13-12-2006-resolucao-conjunta-cnas-e-conanda.pdf/download>. Acesso em: 10 de out. de 2019.

COMISSÃO INTERGESTORES BIPARTITE. Resolução nº 005, de 04 de outubro de 2019. Estabelece o fluxo de desligamento das Medidas Socioeducativas de Meio Aberto e Meio Fechado do Estado da Paraíba. **Diário Oficial do Estado da Paraíba**, João Pessoa, PB, 20 de Novembro de 2019, nº 16.999, p. 4. Disponível em: <<https://auniao.pb.gov.br/servicos/arquivo-digital/doe/2019/novembro/diario-oficial-20-11-2019.pdf>>. Acesso: 04 set 2019.

CONSELHO ESTADUAL DOS DIREITOS DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE. Plano Estadual de Prevenção e Erradicação do Trabalho Infantil e Proteção ao Adolescente Trabalhador. João Pessoa: SEDH, 2015. Disponível em: <<https://paraiba.pb.gov.br/diretas/secretaria-de-desenvolvimento-humano/arquivos/plano-estadual-de-prevencao-e-erradicacao-do-trabalho-infantil.pdf>>. Acesso em: 04 nov. 2019.

CONSELHO FEDERAL DE PSICOLOGIA. **Referências técnicas para atuação de psicólogos no âmbito das medidas socioeducativas em unidades de internação**. Brasília: CFP, 2010. Disponível em: <[http://www.crpssc.org.br/ckfinder/userfiles/files/10\\_%20Doc\\_Ref\\_MS\\_E\\_UI.pdf](http://www.crpssc.org.br/ckfinder/userfiles/files/10_%20Doc_Ref_MS_E_UI.pdf)>. Acesso em: 03 nov. 2019.

CONSELHO NACIONAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL. **Resolução CNAS n. 109**, de 11 de novembro de 2009. Aprova a Tipificação Nacional de Serviços Socioassistenciais, 2009. Disponível em: <<https://www.cress-mg.org.br/coletanea/Home/PDF/5>>. Acesso em 23 de out. 2019.

CONSELHO NACIONAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL. **Resolução CNAS nº 33**, de 12 de dezembro de 2012. Aprova a Norma Operacional Básica do Sistema Único de Assistência Social - NOB/SUAS. Brasília. 2012. Disponível em: <http://www.mds.gov.br/cnas/legislacao/resolucoes/arquivos-2012/cnas-2012-033-12-12-2012.pdf/download>. Acesso em: 1 nov. 2019.

CONSELHO NACIONAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL. **Resolução nº 145**, de 15 de outubro de 2004. Aprova a Política Nacional de Assistência Social - PNAS. Brasília: Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome e Secretaria Nacional de Assistência Social, reimpressão de 2009. Disponível em: <[http://www.mds.gov.br/webarquivos/publicacao/assistencia\\_social/Normativas/PNAS2004.pdf](http://www.mds.gov.br/webarquivos/publicacao/assistencia_social/Normativas/PNAS2004.pdf)>. Acesso em: 18 de set. de 2019.

CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO. **Resolução nº 3**, de 15 de agosto de 2016. Define Diretrizes Nacionais para o atendimento escolar de adolescentes e jovens em cumprimento de medidas socioeducativas. Brasília: CNE, 2016. Disponível em: <<http://portal.mec.gov.br/docman/agosto-2019-pdf/120701-rces003-19/file>>. Acesso em: 02 nov. 2019.

CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA. Resolução nº 225, de 31 de maio de 2016. Dispõe sobre a Política Nacional de Justiça Restaurativa no âmbito do Poder Judiciário e dá outras providências. **Diário da Justiça**, CNJ, Brasília, DF, 02 de junho de 2016, p. 28-33. Disponível em: <<https://atos.cnj.jus.br/atos/detalhar/atos-normativos?documento=2289>>. Acesso em: 04 set 2019.

CONSELHO NACIONAL DOS DIREITOS DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE. **Resolução nº 119**, de 11 de dezembro de 2006. Dispõe sobre o Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo e dá outras providências. Brasília: CONANDA, 2006. Disponível em: <<https://www.normasbrasil.com.br/norma/?id=103786>>. Acesso em: 22 de out. 2019.

CONSELHO NACIONAL DOS DIREITOS DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE. **Resolução nº160**, de 18 de novembro de 2013. Aprova o Plano Nacional de Atendimento Socioeducativo. Brasília. CONANDA, 2013. Disponível em: <<http://www.crianca.mppr.mp.br/pagina-1556.html>>. Acesso em: 04 nov. 2019.

COSTA, A. C, G. Natureza e essência da ação socioeducativa. In: SECRETARIA ESPECIAL DE DIREITOS HUMANOS. **Justiça**,

**Adolescente e Ato Infracional. Socioeducação e Responsabilização.** São Paulo, Editora UNFPA, 2006.

COSTA, A. C. G. **Pedagogia da presença:** da solidão ao encontro. 2. ed. Belo Horizonte: O Lutador, 2001.

COSTA, A. C. G. **Protagonismo juvenil:** adolescência, educação e participação democrática. 1. ed. Salvador: Fundação Odebrecht, 2000.

COSTA, J. C; SOARES, S. P. L. Educação e pobreza: teoria da justiça como equidade e a política do reconhecimento. **Educação.** Porto Alegre. v. 38, n. 1, 2015.

COUTINHO, C. N. Notas sobre cidadania e modernidade. In: **Contra a corrente:** ensaios sobre democracia e socialismo. Cortez, 2000, p.50.

FREIRE, P. **À Sombra desta Mangueira.** 2ª ed. São Paulo: Olho d'água, 1995.

FREIRE, P. **Cartas a Cristina.** Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1994.

FREIRE, P. **Pedagogia da Autonomia:** Saberes necessários à prática educativa. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1997.

FREIRE, P. **Pedagogia do Oprimido.** 11ª. ed. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1970.

FUNDAÇÃO DESENVOLVIMENTO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE ALICE DE ALMEIDA. Portaria Normativa nº 035, 03 de setembro de 2018a. Institui critérios de regulamentação para Pesquisa, Projeto de Extensão, Visita Técnica e Residência Multiprofissional em todas as Unidades de Socioeducação da Paraíba. **Diário Oficial do Estado da Paraíba,** Gabinete da Presidência, João Pessoa, PB, 25 de Setembro de 2018a, nº 16.710, p.05. Disponível em: <<http://static.paraiba.pb.gov.br/2018/09/Diario-Oficial-25-09-2018.pdf>>. Acesso em: 04 set 2019.

FUNDAÇÃO DESENVOLVIMENTO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE ALICE DE ALMEIDA. Portaria Normativa nº 036, 19 de outubro de 2018b. Institui critérios de regulamentação da assistência religiosa em todas as Unidades de Socioeducação da Paraíba. **Diário Oficial do Estado da Paraíba**, Gabinete da Presidência, João Pessoa, PB, 31 de Outubro de 2018b, n.16.736, p.16. Disponível em: <<http://static.paraiba.pb.gov.br/2018/10/Diario-Oficial-31-10-2018.pdf>>. Acesso em: 04 set 2019.

MARQUES, M. O. Projeto pedagógico: A marca da escola. In: **Revista Contexto & Educação**, nº 18. Ijuí, abril/jun., 1990, p.21-32.

MENEZES, M. A. R, MEIRELES, N. B, SILVA, G. N (Orgs). **Plano de segurança para unidades de internação e execução de medidas socioeducativas no estado da Paraíba**. Governo do Estado da Paraíba. Secretaria de Estado do Desenvolvimento Humano. Fundação Desenvolvimento da Criança e do Adolescente “Alice de Almeida”. João Pessoa: A União, 2018a.

MENEZES, M. A. R, MEIRELES, N. B, SILVA, G. N. (Orgs) **Guia de orientações básicas do agente socioeducador**. João Pessoa: A União, 2018b.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO. **Nota Técnica nº 38**, de 22 de agosto de 2013. Orientação às Secretarias Estaduais de Educação para a implementação da Lei nº 12.594, de 18 de janeiro de 2012, que institui o Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo (Sinase). Brasília: CGDH/DPEDHUC/SECADI/MEC. Disponível em: <[http://ens.ceag.unb.br/sinase/ens2/images/conteudo/nota%20te%CC%81cnica%2038%20\\_%20sinase.pdf](http://ens.ceag.unb.br/sinase/ens2/images/conteudo/nota%20te%CC%81cnica%2038%20_%20sinase.pdf)>. Acesso em: 03 nov. 2019.

ONU. **Regras Mínimas das Nações Unidas para a Administração da Justiça, da Infância e da Juventude (REGRAS DE BEIJING)**. Tradução de Maria Josefina Becker. São Paulo: FUNABEM, 1998.

PARAÍBA. Decreto Nº 37.505, de 18 de julho de 2017. Cria o Programa de Educação Cidadã Integral para atendimento de jovens em cumprimento de medidas socioeducativas – Janela para o futuro e dá outras providências. **Diário Oficial do Estado da Paraíba**, Poder Executivo, João Pessoa, PB,

19 de Julho de 2017, nº16.415, p.11-12. Disponível em:  
<<http://static.paraiba.pb.gov.br/2017/07/Diario-Oficial-19-07-2017.pdf>>. Acesso em: 04 set 2019.

PARAÍBA. Decreto Nº 37.796, de 10 de novembro de 2017. Cria a Coordenadoria Estadual do Sistema de Atendimento Socioeducativo – SINASE/PB e dá outras providências. **Diário Oficial do Estado da Paraíba**, Poder Executivo, João Pessoa, PB, 11 de novembro de 2017, nº 16.495, p.06. Disponível em:  
<<http://static.paraiba.pb.gov.br/2017/11/Diario-Oficial-11-11-2017.pdf>>. Acesso em: Acesso: 04 set 2019.

PARAÍBA. Fundação Desenvolvimento da Criança e do Adolescente “Alice de Almeida”. **Relatório de Gestão**. João Pessoa: SEDH/FUNDAC, 2018.

PARAÍBA. Lei Estadual nº 11.100, de 06 de abril de 2018. Cria Escolas Cidadãs Integrais Socioeducativas - ECIS e institui o Regime de Dedicção Docente Integral – RDDI e dá outras providências. **Diário Oficial do Estado da Paraíba**, Poder Legislativo, João Pessoa, PB, 12 de Abril de 2018, nº 16.596, p.01-03. Disponível em:  
<<http://static.paraiba.pb.gov.br/2018/04/Diario-Oficial-12-04-2018.pdf>>. Acesso em: 04 set 2019.

PIECHA, P. A.; VALARELLI, L. L. **Monitoramento de Impacto: uma proposta metodológica**. Porto Alegre: Editora AMA, 2008. (Série Monitoramento & Avaliação)

PIMENTA, M. G; ALVES, C. F. **Acesso à Justiça em Preto e Branco: retratos institucionais da Defensoria Pública**. Rio de Janeiro: Ed. Lumen Juris, 2004.

RAWLS, J. **Justiça como equidade: uma reformulação**. São Paulo: Martins Fontes, 2003.

SILVA, R. Pobreza e exclusão social no Brasil - 300 anos de políticas públicas para a criança brasileira. **Acervo Operacional dos Direitos da Criança e do Adolescente**. São Paulo: Associação Brasileira de Magistrados, Promotores de Justiça e Defensores públicos da Infância

e da Juventude/ABMP. Fundo das Nações Unidas para a Infância/UNICEF, 2002.

SPOSATI, A. **Assistência na trajetória das políticas sociais brasileiras**: uma questão em análise. São Paulo: Cortez, 1998.

SPOSATO, K.B. Culpa e Castigo: Modernas Teorias da Culpabilidade e Limites ao Poder de Punir. **Revista Brasileira de Ciências Criminais**, São Paulo: Editora Revista dos Tribunais, nº 56, setembro-outubro, 2005.

VEIGA, I. P. A. Inovações e projeto político-pedagógico: uma relação regulatória ou emancipatória? **Cadernos Cedes**, v. 23, n. 61, p. 267-281, dez., 2003. Disponível em: <<http://www.scielo.br/pdf/ccedes/v23n61/a02v2361.pdf>>. Acesso em: 27 set. 2019.

VEIGA, I. P. A. **Projeto Político-Pedagógico da escola**: uma construção possível. Campinas/SP: Papyrus, 1996.

Impresso nas oficinas gráficas  
EPC / A UNIÃO  
BR 101 - KM 03 - DISTRITO INDUSTRIAL - 58.082-010  
JOÃO PESSOA - PARAÍBA - BRASIL



Convênio UFPB/SEDH  
Processo nº 1258/2019



SECRETARIA DE ESTADO  
DO DESENVOLVIMENTO  
HUMANO



*Seamos todos*  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado